

sodiga  
MEMORIA/83





**sodiga**

MEMORIA / 83



**Sociedad para el Desarrollo Industrial de Galicia**  
 C/ Ourense, 6 (La Rosaleda)  
 Tfno.: (981) 566100  
 Télex: 84.454  
 Santiago de Compostela

## SEÑORES ACCIONISTAS

Al llegar estas fechas y al tiempo que cumplimos ante Vds. el compromiso de rendir las cuentas de la Sociedad referentes al año 1983, también quisiéramos aprovechar la ocasión para reflexionar brevemente sobre el significado de SODIGA dentro de la economía gallega y de su papel de promoción industrial en estos momentos cruciales en que en Galicia nos enfrentamos a las exigencias de la reconversión y reindustrialización.

A finales del año 1983 la cartera de empresas participadas por SODIGA era de setenta y tres, totalizando las mismas una inversión global de más de veintiún mil millones de pesetas y dando ocupación directa a tres mil doscientos empleados. Su capital social fue ampliado en el curso del año en 250 millones de Pts., pasando de 2.500 millones a 2.750 millones de Pts., estando totalmente desembolsado al 31 de Diciembre pasado. En esta ampliación se materializó la toma de participación por la Xunta de Galicia (7,27%), dando así por primera vez entrada en el capital social de una Sociedad para el Desarrollo Industrial a las Instituciones de una Comunidad Autónoma del Estado y manteniendo el Instituto Nacional de Industria la mayoría del capital social.

A lo largo del año 1983 hemos promovido conjuntamente con socios privados las siguientes empresas, siendo su característica común el disponer de productos o servicios con tecnología actual en nuestro entorno:

**FACET IBERICA, S.A.**, fabricación de filtros especiales para aeronáutica, en colaboración con "Facet Enterprises Inc." de Tulsa-Oklahoma (USA).

**IBECAR, S.A.**, en el campo de la fabricación de vehículos autoportantes (autobuses y autocares), en colaboración con el fabricante de vehículos portugués "Salvador Caetano, S.A."

**GESTENGA, S.A.**, dedicada a la realización de auditorías y racionalización de consumos energéticos, en colaboración con la Xunta de Galicia.

**LUGAR DE BARRAL, S.A.**, elaboración y promoción de los vinos Albariño y Amandi.

**ASPOL, S.A.**, empresa nacida en Orense, con buena introducción en el mercado, fabricante de colchones y sommieres de alta calidad.

**IMESA**, autoportantes en vehículos de tipo turismo, en series cortas para usos especiales utilizando el P.R.F.V. (plástico reforzado con fibra de vidrio).

**PLASTYCASSET, S.A.**, en apoyo a la iniciativa de un emigrante gallego en Venezuela en su idea de trasladar a su tierra (Maside-Orense) su experiencia en la actividad de fabricación de envases para productos de gran consumo en plástico inyectado.

La actividad financiera derivada de estos compromisos así como el complemento de otros pendientes del año anterior ha sido de 321,7 millones de Pts.

Nuestra Sociedad ha continuado su política de saneamiento y consolidación de la cartera de participadas habiendo dotado en este ejercicio el Fondo de Provisiones e Insolvencias con 83,4 millones de Pts. Este fondo alcanzaba el 31 de Diciembre de 1983 la cifra de 344 millones de pesetas que representa el 16% del total de su inversión financiera. Con ello SODIGA se fortalece a tenor de las dificultades empresariales del momento y mantiene su característica esencial de promover el desarrollo industrial como empresa de capital-riesgo. Después de ello la Sociedad presenta como resultado unos beneficios de 5,9 millones de Pts., cifra superior a la del ejercicio anterior.

En la etapa de la que damos cuenta hemos prestado atención preferente a la planificación estratégica de la Sociedad, con el objetivo de prepararla para hacer frente a las exigencias que plantea la actual crisis industrial y asegurarle un papel activo en la futura configuración de la economía gallega.

El plan estratégico que hemos adoptado tiene como aspectos más destacables la especial atención prestada al saneamiento financiero de la cartera de participadas y el esfuerzo por intensificar la oferta de servicios técnicos y profesionales de SODIGA como complemento esencial de su actividad financiera.

El conseguir una cartera saneada, intensificando el apoyo a las participadas capaces de consolidarse y buscando salidas a las empresas en crisis, es un imperativo de la actual coyuntura. Sus efectos sobre nuestra Sociedad no se harán esperar. Una política de provisiones realista, inevitable en cualquier institución financiera, tal como se está comprobando, y un tratamiento pormenorizado de las empresas que más han sufrido los efectos de la crisis o de deficientes planteamientos empresariales, nos va a permitir asegurar una situación plenamente transparente y contrastable, exigible de toda empresa o institución, máxime cuando desempeña un papel tan relevante como el de SODIGA.

La plena utilización de la capacidad de SODIGA, intensificando la oferta de servicios técnicos y profesionales, como complemento esencial de su actividad financiera, ha sido otra preocupación fundamental de la presente etapa. Un rigor renovado en el análisis de las iniciativas empresariales, el tratamiento diversificado y sectorializado de la promoción, la colaboración con las Instituciones Autonómicas en su política de promoción industrial y fomento de empleo, la participación destacada de SODIGA en todo lugar de debate o decisión sobre la problemática económica de Galicia es, aparte de una exigencia que nos hemos marcado, un programa de actuación plenamente vigente.

Con estas premisas, SODIGA se dispone a apoyar toda iniciativa empresarial, mediante la aportación de nuestros conocimientos técnicos y profesionales, así como medios financieros, para llevar a la empresa participada por el camino de la modernización y de la rentabilidad económica.

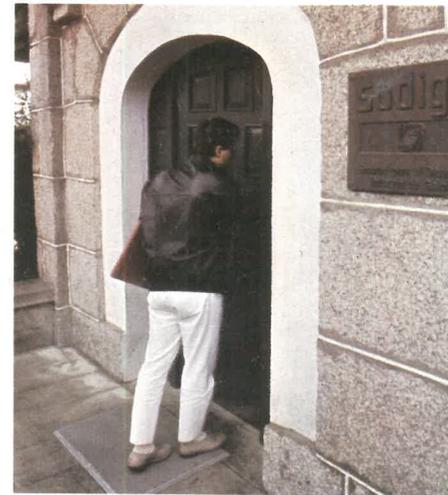
Del análisis de los fracasos empresariales que se han dado en nuestra cartera de participaciones se deduce que la mayoría de los mismos apunta a un optimismo infundado en la manera de plantear el desarrollo de la iniciativa. Ello nos obliga a una consideración cada vez más rigurosa de los proyectos, instrumentando la capacidad de gestión y financiera que permita el éxito posterior de iniciativas en sí mismas merecedoras de apoyo. Por otra parte, esa experiencia ha de ser debidamente aprovechada para futuras acciones empresariales, dado que el activo más importante de un país es la capacidad emprendedora de sus hombres, sin olvidar que en el mundo de la empresa la acción emprendedora debe primar sobre un exceso de reflexión paralizante. De todas formas no debemos olvidar, y nuestra experiencia así lo confirma, que la acción creadora de riqueza empresarial que no cuente con la logística de apoyo, control y afianzamiento, no permite un crecimiento sano y continuado y puede, por desconocimiento de la realidad tanto interna, como de la empresa, como del entorno en que opera, conducir a situaciones dramáticas, a veces insalvables.

Es por ello que en SODIGA buscamos y respetamos la fortaleza de los empresarios que con intuición y tesón sean capaces de visualizar el marco de la actividad empresarial y las posibilidades de desarrollarla, pero a cambio esperamos hagan uso no sólo de nuestros conocimientos profesionales sino también de los instrumentos necesarios de planificación y control que les brindamos para ir afianzando las distintas etapas de ese difícil itinerario de crear empresas eficaces y rentables.

En este contexto deseamos aportar ideas y técnicas empresariales a través de nuestro personal mediante la creación de empresas de servicios, tanto de organización empresarial como comerciales, de ahorro energético o de informática, facilitando soluciones válidas a las propias peculiaridades de la pequeña y mediana empresa sin olvidar que su operatividad exige la concienciación respecto a su necesidad y el desarrollo a todos los niveles de la organización precisa. Es importante tener en cuenta que cualquier innovación exige un ambiente propicio y sensibilizado así como una actitud positiva a su continua asimilación y posterior adaptación y desarrollo.

A los aspectos comerciales de nuestras participadas dedicaremos atención prioritaria, ya que las carencias observadas en este sentido son manifiestas. De nuestras propias experiencias hemos podido deducir que algunas participadas han sabido utilizar su capacidad de innovación tanto técnica como de diversificación, para interpretar y materializar las necesidades del mercado, logrando de esta manera superar con éxito la dureza de la actual etapa de crisis económica. La creación o mejora de sus propios canales de distribución y el conocimiento de las necesidades puntuales del mercado en que vienen actuando, han sido elementos importantes no sólo de su supervivencia sino también de la obtención de buenos resultados.

También hemos ampliado nuestra presencia en Europa mediante la contratación de tres Agentes en Suecia, Dinamarca y Suiza, cuyos objetivos primordiales son tanto la atracción de inversiones desde estos países a Galicia como el establecimiento de acuerdos de colaboración y transferencia tecnológica adecuados a los empresarios gallegos y a nuestro entorno.





Evaluación de proyectos  
 Control de gestión  
 Reorganización industrial  
 Auditorías  
 Análisis económicos  
 Soluciones tecnológicas  
 Informática aplicada  
 Reorganización comercial

Como un medio de apoyo a la pequeña y mediana empresa gallega, que será útil por otra parte para intensificar la relación entre SODIGA y los empresarios gallegos, nuestra Sociedad ha colaborado con la Xunta asumiendo la organización del programa de becas para formación de jóvenes licenciados, 50 en la primera fase, con estancia en las empresas por un período de un año. Con el programa se persigue apoyar y fomentar la vocación emprendedora de los postgraduados y mejorar su nivel de conocimientos prácticos y teóricos, integrándolos en el mundo de la empresa. Por otra parte el programa, en la medida en que está orientado fundamentalmente a las pequeñas y medianas empresas, pretende también contribuir a la elevación de la capacidad de gestión empresarial y tecnológica de estas empresas. Disponer de hombres con un bagaje de formación teórico y práctico constituye una premisa indispensable en la elevación del nivel de desarrollo empresarial.

Quisiéramos decir unas palabras finales sobre dos cuestiones que están marcando la acción actual de promoción industrial de SODIGA:

La primera se refiere a la necesidad, antes mencionada, de creación de servicios de apoyo a la industria, que complementen o sustituyan la baja densidad industrial y de iniciativas empresariales existente en Galicia. El aprovechamiento de las indudables condiciones de Galicia para lograr una economía moderna y próspera no es posible si no se crea un clima empresarial adecuado; si no se potencia la necesaria cultura empresarial y tecnológica. Desde la formación general empresarial hasta la capacitación práctica en las tareas comerciales y de exportación, pasando por la difusión y adecuación a cada industria de las tecnologías más avanzadas, el ahorro energético o el uso de la informática, son múltiples las posibilidades de mejora empresarial que SODIGA debe potenciar. En este sentido van orientados diversos proyectos de promoción industrial previstos o instrumentados últimamente.

Por otra parte, sin descuidar la promoción de cualquier iniciativa empresarial viable, consideramos que SODIGA debe dirigir, en cierta medida, su capacidad de trabajo hacia la consolidación de determinados sectores industriales que cuentan en Galicia con indudables ventajas comparativas o con una especial capacidad empresarial, en muchas ocasiones sorprendente. Así, estamos iniciando gestiones y contactos, que en algún caso ya se plasmaron en participaciones de SODIGA, para apoyar la consolidación y desarrollo de la industria basada en recursos naturales gallegos, tales como la láctea, la cárnica y, en general, la alimenticia, la industria de la madera o la confección. Se trata de crear en estos sectores una densidad empresarial, tecnológica y comercial que ayude a su consolidación y desarrollo, creando una base sólida, abierta a la exportación y a las nuevas tecnologías, que permita afrontar los retos de la competencia internacional y sirva de elemento motor del conjunto de la economía gallega.

Junto con ésto, la atención a la consolidación de sectores industriales con tradición en Galicia, que deben modernizarse y adaptarse a las nuevas circunstancias en pautas de consumo y costes, y la realización de esfuerzos por atraer hacia Galicia empresas pertenecientes a sectores de vanguardia, como el de la electrónica, orientan el trabajo de promoción industrial de Galicia, que se enfrenta con un futuro duro y prometedor.

Todo ésto ha sido posible por la actitud de renovada confianza de nuestros accionistas en SODIGA al concurrir a la ampliación de su capital social, por la dedicación y entrega de los técnicos y personal de nuestra Sociedad que desplazándose a cualquier lugar de Galicia o recibiendo en nuestras Oficinas toda iniciativa o propuesta empresarial para analizarla, apoyarla o prestarle orientación, han asumido día a día su compromiso de hacer lo mejor posible por la empresa gallega, y por los empresarios que nos expresan y transmiten su confianza e ideas para crear riqueza y puestos de trabajo estables, haciéndonos partícipes de sus ilusiones y dificultades.

Gracias a todos ellos porque la ayuda al empresario emprendedor es en nuestra Sociedad la mayor prioridad que nos hemos marcado para canalizar el mejor hacer de todos como garantía esencial del éxito futuro de SODIGA.



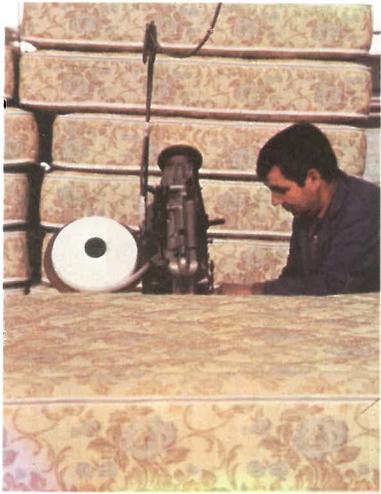
SOCIEDADES ESPECIALIZADAS EN:

Reconversión industrial  
 Exportación  
 Capacitación  
 Automatización  
 Marketing  
 Ahorro energético  
 Sistemas de seguridad  
 Distribución en planta  
 Avoles a las empresas

**RESUMEN DE EMPRESAS PARTICIPADAS POR SECTORES**

SECTORES	NUMERO DE EMPRESAS	INVERSION TOTAL	CAPITAL SOCIAL SUSCRITO	TOTAL INVERSION SODIGA	CIFRA DE NEGOCIOS	EMPLEO
Sector Alimentario	20	1.999	891	479,2	4.692	488
Ptos. Marinos	6	515	253	114,3	660	184
Ptos. Lácteos	2	854	279	63,4	2.814	204
Ptos. Cárnicos	5	232	144	80,6	187	29
Vinos	2	74	89	38,8	117	21
Varios	5	324	126	182,1	914	50
Sector Minería	5	3.066	1.553	519	493	381
Sector del Metal	5	3.157	1.821	266,4	3.300	467
Sector Eléctrico- Electrónico	3	283	120	52,6	292	148
Sector Transporte	4	582	414	118,7	1.183	441
Sector Servicios	6	571	680	65,7	183	72
Sector Químico	3	99	64	45,5	144	28
Sector Siderúrgico	1	8.050	137	—	2.526	522
Sector Maderero	5	1.012	460	185,7	980	144
Sector Energético	3	78	57	28,1	63	16
Sector Artesanal	2	24	25	17,9	2	15
Sector Naval	2	75	40	39,8	509	58
Prep. del Suelo Industrial	1	3	571	105,1	11	4
Servicios de Informática	1	3	5	0,8	49	7
Prod. y Transf. del Aluminio	4	1.902	943	125,9	991	140
Materiales de Construcción	2	285	131	6,9	196	90
Varios	6	745	339	108,6	533	143
<b>TOTALES</b>	<b>73</b>	<b>21.934</b>	<b>8.251</b>	<b>2.166,3</b>	<b>16.147</b>	<b>3.164</b>

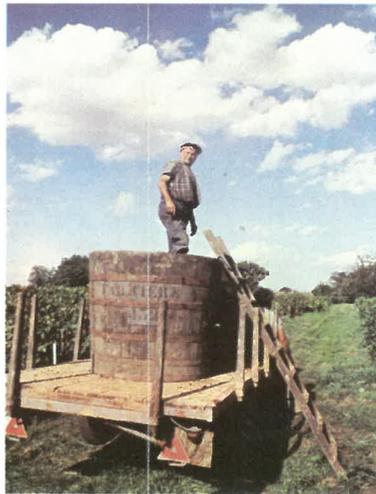




Textil



Acuicultura



Automoción

Agricultura

Minería



Madera

Ganadería



Material eléctrico

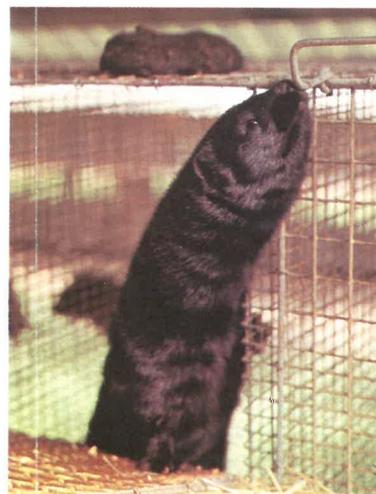


Carrozados especiales



Metalurgia

Actividades recreativas

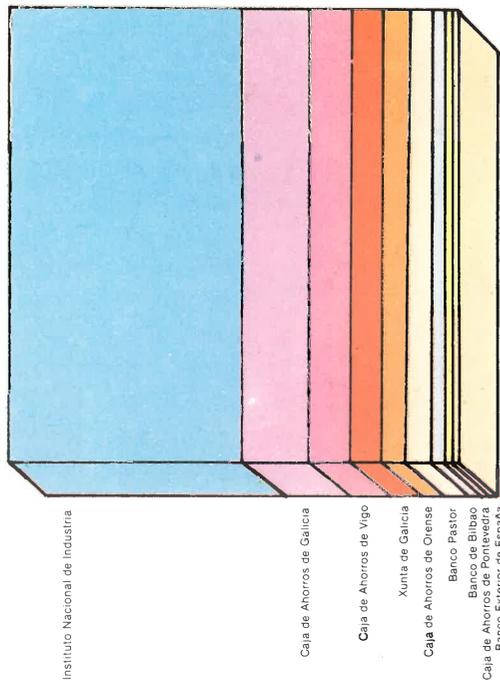


Nuevas actividades ganaderas

## COMPOSICION DEL CAPITAL SOCIAL

(al 31/12/1983. En miles de Pts.)

ACCIONISTAS	%	IMPORTE
Instituto Nacional de Industria	51,00	1.402.588
Caja de Ahorros de Galicia	14,11	388.080
Caja de Ahorros de Vigo	8,78	241.315
Xunta de Galicia	7,27	200.000
Caja de Ahorros de Orense	6,18	169.950
Banco Pastor	5,34	146.900
Banco de Bilbao	3,73	102.565
Caja de Ahorros de Pontevedra	2,43	66.730
Banco Exterior de España	1,16	31.872
<b>TOTAL:</b>	<b>100,00</b>	<b>2.750.000</b>



## CONSEJO DE ADMINISTRACION

### PRESIDENTE:

\* D. Salustiano Mandiá Salgueiro

### VICEPRESIDENTES:

\* D. Gerardo Taboada Vázquez  
\* D. José Luis Méndez López

### VOCALES:

\* D. José Antonio Orza Fernández  
\* D. José Luis Fernández García  
\* D. Javier Irala Urrutia  
\* D. Fernando Díaz Fernández  
\* D. Ramón Gregorio Escobar Hervás  
\* D. José Luis Amor Fernández  
D. Emilio Vázquez Salgado  
D. José Luis Páramo Neyra  
D. Luis Segovia Ochaita  
D. José Manuel Otero Novas  
D. Ignacio Varela Eiras  
D. Manuel Campos Villarino  
D. Antonio López Prado

### SECRETARIO:

\* D. Eduardo Trillo Torres

(\*) Miembro de la Comisión Ejecutiva

### DIRECTOR GENERAL:

D. Salustiano Mandiá Salgueiro

- El 25 de Marzo de 1983 causó baja como Presidente del Consejo de Administración D. Juan Ramón Quintás Seoane, siendo sustituido en esa misma fecha por D. Salustiano Mandiá Salgueiro.

- Asimismo cesaron en su cargo de Consejeros en 1983:

Dña. Isabel Bonache Triviño (4/3/83)  
D. Antonio Gómez Segade (16/6/83)  
D. Antonio Farré Terré (16/9/83)  
Dña. Concepción Enríquez de Dios (16/9/83)  
D. Alfredo Cacharro Pardo (25/11/83)  
D. José M.ª Pujalte Jiménez (25/11/83)



Colaboración Xunta de Galicia - Sodiga, en el programa de promoción de becarios y fomento del empleo. (Decreto 206/83 de 27 de Julio).

Continuando con la potenciación de la labor de promoción de proyectos de carácter innovador con tecnología y financiación suficientes, se han realizado las siguientes acciones:

- Nombramiento de agentes eventuales en Suecia, Dinamarca y Suiza, y preparación del nombramiento en Nueva York.
- Apoyo de esta gestión con la contratación de un técnico de nacionalidad sueca especializado en estos temas.
- Colaboración con la XUNTA DE GALICIA para el desarrollo del Decreto 123/1983 de 27 de Julio sobre fomento del empleo, mediante la creación de nuevas empresas en el ámbito de la Comunidad Autónoma de Galicia.
- Convenios de colaboración con el IMPI y la XUNTA DE GALICIA para la subvención de tipos de interés (préstamos al 13%).
- Desarrollo de la línea de avales de la XUNTA DE GALICIA a empresad participadas por SODIGA.

En el aspecto de control y asesoramiento empresarial, se ha puesto a disposición de las empresas participadas el desarrollo de tratamiento informático de:

- Control presupuestario y de gestión.
- Análisis de balances.
- Seguimiento y control de inversiones fijas y de circulante.

Estas acciones se han complementado con el servicio de auditorías, proporcionando así al empresario una amplia gama de colaboraciones con su labor de gestión.

Finalmente cabe destacar la puesta en marcha de un nuevo programa de prácticas y formación empresarial para postgraduados de grado superior y medio.

Con este programa se trata de facilitar el acceso de los mismos al mundo empresarial, y al mismo tiempo, dotar a las empresas de técnicos que puedan colaborar en las tareas de investigación, estudios, marketing, control, etc.

Este convenio XUNTA DE GALICIA-SODIGA, prevé la subvención de la totalidad del coste para las empresas acogidas y en el SODIGA tendrá la responsabilidad de la formación teórica y práctica así como la supervisión del trabajo de los postgraduados en las empresas.

AL 31/12/83



Titulados Superiores	21
Economistas	12
Ingenieros	8
Abogados	1
Ayudantes Técnicos no titulados	3
Oficiales Administrativos y Taquimecanógrafas	6
Oficial	1
Subalternos	2
<b>TOTAL PERSONAL:</b>	<b>33</b>



**PLASTYCASSET, S.A.**

**Promotor**

Delfín Lage Fernández, Presidente del Consejo de Administración de PLASTYCASSET, S.A.

Nacido en Bolo-Maside (Orense) en 1947. Casado, dos hijos.

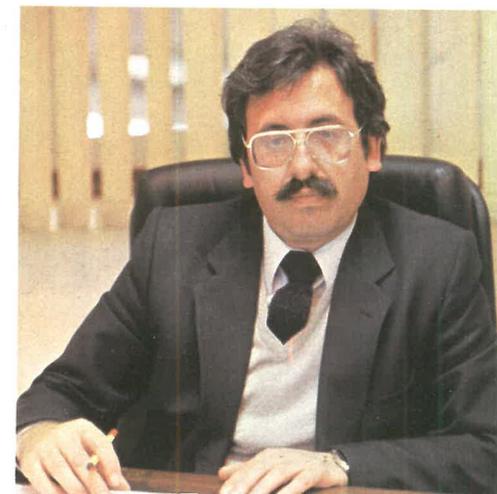
Emigrante en Venezuela, trabajó en "General Motors" y en el "Grupo Plásticos Industriales" (6 compañías) como Gerente de Administración, Planta y Director General.

Promotor de PLASTYCASSET (Venezuela y Galicia)

Cursos de perfeccionamiento en USA y Japón.

**Empresa**

En agosto de 1980, tercer viaje de vacaciones a Galicia, empieza a tomar forma la idea muy anterior de montar una fábrica de servicio similar a la de Venezuela; por tal motivo el Sr. Lage permanece en España seis meses estudiando las posibilidades; viendo positiva la idea se comienzan los estudios del proyecto, los cuales duran hasta marzo de 1983. El 18 de Abril de este año se comienzan las obras de la nave. Durante este tiempo SODIGA se interesa por el proyecto y después de analizarlo le da su total respaldo y entra como socio en la empresa, sociedad



Delfín Lage Fernández



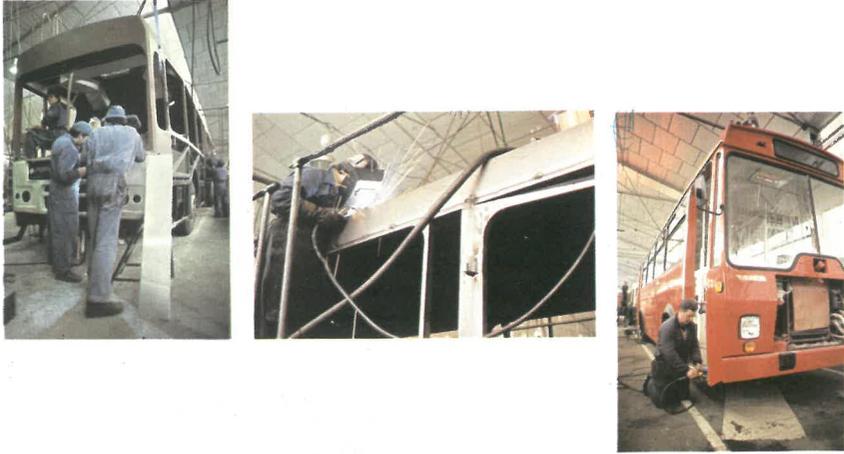
Negrelle, Maside. Ourense  
Tel.: 272700

ésta que nos beneficiará altamente y nos permitirá un mejor y más rápido desarrollo, pues sabremos aprovechar al máximo la capacidad de este Organismo en sistemas y controles.

En cuanto al futuro, le vemos muy esperanzador, pues hemos utilizado toda la experiencia adquirida durante muchos años en servir a grandes industrias multinacionales, con alta calidad y eficiencia, y será este mismo sistema el que utilizaremos en la nueva planta.

No cabe duda que el interés de esta empresa para Galicia será importante, pues debemos demostrar que los gallegos, que han sido y siguen siendo capaces de crear industrias en el extranjero, también pueden hacerlo en su tierra y con éxito, lo cual repercutirá en beneficios laborales para las zonas donde se ubiquen.





**IBERICA DE AUTOCARES, S.A.**

**Promotor**

José Caride Cortizo, Presidente del grupo UNICAR-IBECAR.

Casado. Dos hijos.

Desde la pequeña plataforma del taller familiar de reparación y construcción de carrocerías de madera fundado en 1934, comenzó, a partir del año 1954 la tarea de una progresiva transformación y modernización de esta industria y, después de dos importantes ampliaciones, en 1957 y 1966, acometiendo la fabricación seriada de microbuses y autocares, en el año 1972 llega a fundar el Complejo Carrocero mayor de España, con fábricas en Orense, Santiago, Villagarcía de Arosa, Vivero y Manresa denominado UNION CARROCERA, S.A. (UNICAR), con una alta penetración en el mercado nacional y exportando a significados países de Europa, Asia, Africa y América Latina.

Actualmente y, tras una estudiada reestructuración y con una clara visión de futuro en cuanto a la previsible evolución del Sector, ha dado una nueva proyección a la Empresa, creando en la planta de Villagarcía, previa adecuación de la misma, la Sociedad IBERICA DE AUTOCARES, S.A. (IBECAR), para la fabricación de autocares autoportantes, empleando Tecnología Extranjera.

**Empresa**

A fin de prestigiar y obtener un apoyo sólido e idóneo, no duda en ampliar el capital de su Empresa e incorporar al Consejo de Administración a personas de gran experiencia empresarial y, al mismo tiempo, vincularse a SODIGA, principalmente al ver la importante y eficaz aportación al desarrollo de las empresas gallegas que esta está llevando a cabo, tanto en el campo técnico como en el económico. Tras los trámites y estudios consiguientes, SODIGA participa actualmente en el grupo UNICAR-IBECAR.

El futuro de este grupo, como el de otras muchas empresas españolas, es difícil y problemático, luchando contra recesiones de mercados, políticas restrictivas de financiación, etc. De todas formas, se está planteando una política acorde con las circunstancias actuales con miras a mantener, y aún superar, su liderazgo actual en el Sector.

Están en estudio una serie de proyectos de tecnificación, productividad, creación de nuevos productos, superación del nivel de calidad, apertura de nuevos mercados, etc. que, de fructificar como se espera, producirán sin duda un esperanzador relanzamiento a no muy largo plazo.

En cuanto al interés para Galicia, es notable en cuanto a prestigio y difusión de nuestra región, ya que los productos UNICAR-IBECAR son de alta calidad y en realidad llamativos, sobre todo porque son visibles no sólo en las rutas y ciudades nacionales, sino a través de distintos países en el mundo, provocando hablar de nuestra región. No pocas Delegaciones Comerciales de otros países nos han visitado y hecho, al mismo tiempo turismo en nuestra Galicia, llevando muy grata impresión.

Por lo que respecta al interés socio-económico, es indudable que una empresa que mantiene sus puestos de trabajo y piensa aún en incrementarlos, a pesar de las dificultades que todos conocemos, y que crea riqueza, exporta productos con marcado éxito, alcanzando una importante cifra de negocio en su actividad, es siempre interesante para Galicia y digna de ser apoyada. No olvidando también la industria auxiliar que trabaja para nosotros.



José Caride Cortizo

Polígono Industrial de Bamio  
Apto. 9  
Villagarcía de Arosa  
(Pontevedra)  
Tel.: 500792

**LUGAR DE BARRAL, S.A.**

**Promotor**

Emeterio Gándara García-Moncó.

8 años Adjunto a la Dirección y Director Comercial de "Compañía Española de Vinos, S.A."; 2 años Gerente para Galicia de "Savin-Campoviejo"; 7 años de Gerente para la misma área de "Vinícola Internacional, S.A.-Bodegas Berberana"; 1 año y medio Director General de la misma Compañía con sede en Cenicero (Rioja).

**Empresa**

LUGAR DE BARRAL, S.A. nace como continuación de las experiencias acumuladas durante los últimos cinco años por el Sr. Gándara en la elaboración, crianza y envasado de todo tipo de vinos gallegos, bajo la denominación de ADEGA DOS MEUS VINOS.

Los contactos con SODIGA son fruto de la inquietud de su equipo directivo, que en diversas entrevistas con el promotor van haciéndose eco de las ideas del mismo y su posible idoneidad para llevar a buen puerto la nave.

A pesar de las dificultades por las que atraviesa la economía nacional, tenemos fe en nuestra empresa, fundamentalmente por dos motivos:

\* que atiende un sector nuevo -el de los vinos gallegos de calidad, debidamente envasados y comercializados- del que existe una demanda potencial evidente.

\* que es fruto de varios años de experiencia en la elaboración y venta de vinos finos en general y gallegos en particular.



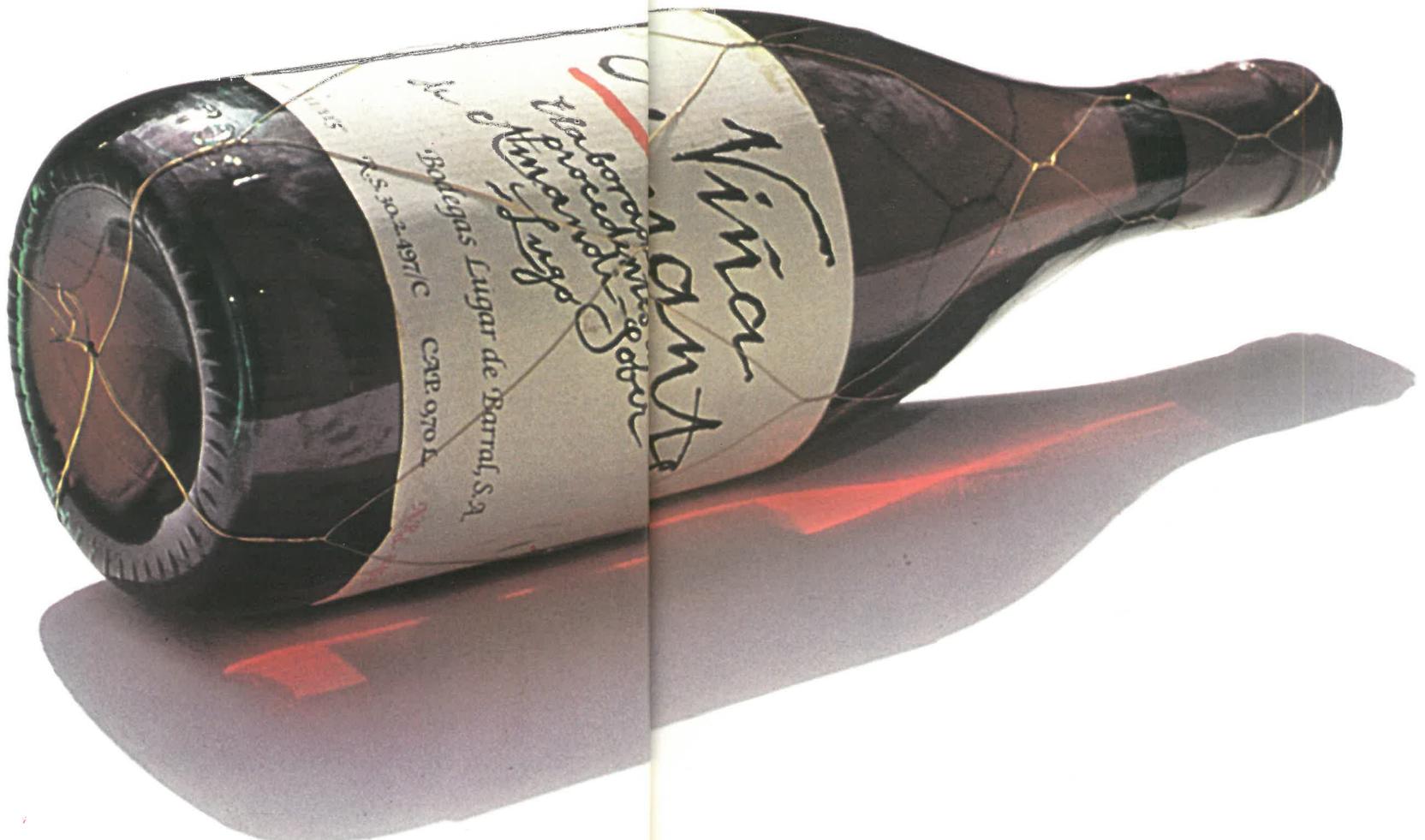
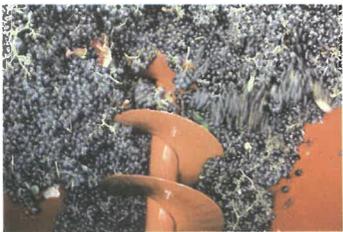
A ello añadiremos el firme convencimiento de que Galicia posee en el sector de vinos blancos -que ha incrementado notablemente sus consumos en todo el mundo en los últimos años- una de las mejores calidades de España.

Es importante resaltar que para que esta calidad sea reconocida nacional e internacionalmente, hacen falta empresas que elaboren, críen y envasen vinos aptos para su comercialización en estas áreas y rompan el "tabú" artesano del granel -contra el que nada tenemos- pero que pensamos no nos abrirá las puertas de los mercados nacionales y extranjeros.

La comercialización de vinos con garantía de marca, incrementará los consumos en zonas foráneas, beneficiando la economía del agricultor gallego.

Emeterio Gándara García-Moncó

C/ Muelle, s/n  
Betanzos (La Coruña)  
Tel.: 771287





**FACET IBERICA, S.A.**



**Directivos**

**James Dowo Murphy**, Presidente del Consejo de Administración.

Nativo de New York, diplomado en Tecnología Mecánica por la Universidad del estado de New York. Asimismo atendió a Syracuse University's School of Business Administration.

Tiene experiencia tanto en la dirección de operaciones como en ventas. Anteriormente a su nuevo cargo como Presidente de Facet Ibérica, S.A. era el Director General de la División Industrial de "Facet Enterprises, Inc." en Tulsa, Oklahoma (USA). Además ha sido Director General de "Facetelle Inc.", la subsidiaria canadiense anterior de "Facet Enterprises, Inc." y Director Comercial general e internacional de varios grupos operativos de "Facet Enterprises, Inc."

**Luis de Malibrán**, Director General. Ingeniero Industrial, diplomado por la School of Engineering of New York City University. Director de Operaciones de "Texas Instruments España, S.A." hasta que empezó a prestar sus servicios en FACET IBERICA, S.A. como Director Gerente en julio de 1983.

**Empresa**

Facet Ibérica, S.A. se constituyó el 13 de Octubre de 1978, participando en ella "Facet Enterprises, Inc." y accionistas coruñeses al 50%. Iniciados los contactos en 1982, al año siguiente SODIGA suscribió una ampliación de capital por la que pasó a detentar el 16,6% del capital total de la Sociedad.

Basada fundamentalmente en la tecnología de su socio Norteamericano, Facet Ibérica, S.A. fabrica y distribuye productos que pueden definirse como soluciones a los problemas de contaminación industrial y depuración de fluidos como: Sistemas para filtración de combustible de aviones, oleoductos, aceites lubricantes, etc. Es asimismo una industria auxiliar de la Fabricación Naval, con equipos para tratamiento de aguas fecales, separador de aguas aceitosas de las sentinas de los barcos, generadores de agua dulce y otros.

Los planes actuales de Facet Ibérica, S.A. prevén la conquista de mercados foráneos, habiéndose realizado ya exportaciones a Europa. La adición de nuevas líneas de productos, como cartuchos industriales de diverso tipo y aplicaciones, cartuchos especiales "Facetweb" para tratamiento de agua, desalinizadores con tecnología propia y cartuchos homologados API (American Petroleum Institute) para uso en refinerías, permiten contemplar el futuro con optimismo, y son sin duda interesantes aportaciones a Galicia y España, por lo que conllevan de desarrollo tecnológico y humano, promoción de empleo y obtención de divisas.

**James Dowo Murphy**  
y **Luis de Malibrán**

Polígono de Sabón, parcela 16  
Arteixo (La Coruña)  
Tel.: 600644 - 600354  
Apto. 940

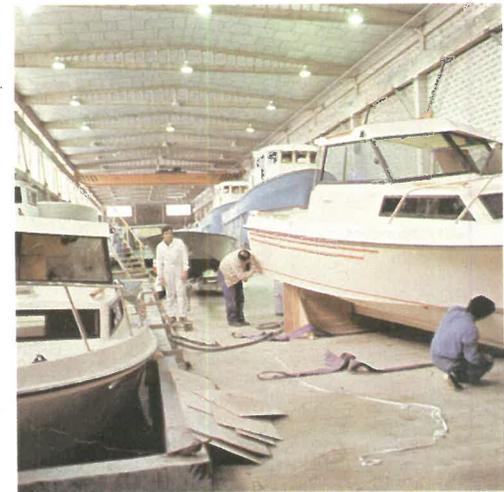


**RODMAN, S. A.**

**Promotor**

Manuel Rodríguez Vázquez, vigués de 43 años, casado, tres hijos. Industrial desde 1964 en el Sector de la Construcción Naval y Plásticos, funda en 1969 la empresa "Espumaciones Industriales RODAY, S.L."; en 1972 "COPO IBERICA, S.L."; en 1974 "RODMAN, Construcciones Navales e Industriales" que toma personalidad jurídica como Sociedad Anónima el 12/12/74, en asociación con SODIGA; y en 1977 "TECFOAM, S.A.". Preside en la actualidad estas empresas, si bien su labor más directa se desarrolla en RODMAN.

Este grupo de empresas radicado en MOS (Pontevedra) emplea a 300 personas, factura 2.500 millones de Pts. y ha venido operando con beneficios desde su fundación.



**Empresa**

La iniciativa de promover en Galicia una industria de plásticos reforzados enfocada hacia productos del mar surgió a raíz de un análisis de las perspectivas en varios campos.

En 1974, fecha de la fundación de RODMAN, se pensó que la creciente necesidad de países costeros de extender la soberanía a 200 millas, iba a plantear a continuación la demanda de pesqueros de bajura y de lanchas de patrullaje.

En un momento en que la oferta española del sector enfocaba sus esfuerzos hacia la embarcación deportiva, Rodman S.A. abordaba temas de mayor contenido, como son la ocupación de mano de obra de países subdesarrollados y la provisión de alimentos.

El planteamiento de SODIGA derivó en la posibilidad de complementar ese enfoque con las soluciones de idéntica índole para España y, en especial, para Galicia.

Es así que en estos momentos Galicia cuenta con una potente empresa capaz de colaborar eficazmente en la reconversión de la pesca de bajura y en la vigilancia de costas.

La actividad comercial de Rodman se extiende a todo el continente africano y americano, además de los países europeos más próximos.

RODMAN participa de forma minoritaria en las siguientes empresas:

- POLYGASA de Villagarcía (Pontevedra)
- TIBURONERA DEL CARIBE, S.A. de C.V.; Camcúm - México
- ASTILLEROS RODMAN del Caribe, S.A. de C.V.; Camcúm - México
- INDUSTRIAS PESQUERAS, S.A. de Vigo
- NAVIERA DE OCCIDENTE, S.A. de Madrid

Manuel Rodríguez Vázquez

Crtra. Puxeiros · Aeropuerto  
Apto. 541 · Vigo  
Tel.: 278734  
Tx: 83258 RMAN-E

**PROMOCION DE GRANJAS  
COMPLEMENTARIAS DE TERNEROS  
GALLEGOS, S.A.**

**Promotor**

Maximino Viaño García, Presidente del Consejo de Administración de TERGA, S.A.  
Nacido en 1927 en Ames, hijo de labradores. Casado. Cuatro hijos. Graduado Social.

Hasta la década de 1950 trabaja en la explotación agraria de sus padres. Alterna sus tareas agrícolas con la secretaría de una mutua ganadera en Ames.

En estas fechas es socio fundador y secretario de una cooperativa del campo que promueve la Concentración Parcelaria en la Mahía y la 1.ª zona de Ordenación Rural de Galicia (Ames-Brión).

En 1960 establece una de las primeras granjas de ganado selecto de producción lechera en Tapia (Ames) y se dedica intensivamente a la transformación de su explotación agraria con nuevas alternativas



Maximino Viaño García

Salgueiriños de arriba  
Mercado de Ganado  
Santiago  
Tel.: 582963

de cultivo, introduciendo fundamentalmente las praderas artificiales y los maíces híbridos en estrecha colaboración con el Servicio de Extensión Agraria.

En 1966 es socio fundador de la Cooperativa de Explotación Comunitaria de tierras y ganados "San Cristóbal de Tapia", de la que es gerente hasta 1973, ocupando el cargo de Secretario del Consejo Rector hasta la actualidad.

En 1968 es socio fundador y primer secretario de la Cooperativa Forrajera de Negreira "Feiraco", ocupando el cargo de Director Gerente desde septiembre de 1969 a septiembre de 1978.

A partir de 1979 se halla vinculado a la industria del sector lácteo.

**Empresa**

En 1980, resucitando viejos anhelos personales y observando como de Galicia salen cada año más de 200.000 terneros pequeños a cebar a otras regiones de España, dándose el paradójico caso de que, en muchas ocasiones, vuelven con su valor añadido, a ser sacrificados en los mataderos de la región gallega, se reúne con un grupo de labradores amigos y colabora en la fundación de TERGA (Promoción de Granjas Complementarias de Terneros Gallegos, S.A.), cuya actividad se centra en el cebo y engorde de terneros gallegos en explotaciones que tengan base territorial para producir los forrajes necesarios y aporten mano de obra directa y, a su vez, la comercialización del producto final a través de mataderos, industriales del ramo o en despiece al público.

El proyecto necesitaba de un capital circulante importante, y fué SODIGA, con su dinamismo y su visión de promoción empresarial, la entidad que encontró en la mejor disposición para hacerlo viable.



VEHICULOS ESPECIALES URO, S.A.

**Promotor**

José Sierra Suárez, Perito Industrial. Dedicación profesional a las actividades de Automoción.

Cursos de especialización técnica y de organización.

Primera actividad en Barreiros Diesel -Madrid.

Puesta en marcha de las bases de servicios de Post - venta en Autisa-León.

Director Técnico durante un año en MAFSA-Puentenuevo (Entidad dedicada a fabricación de vehículos todo terreno. Director Gerente de la misma firma durante 12 años).

**Empresa**

Junto con otros socios, acude a SODIGA en demanda de apoyo para crear la sociedad VEHICULOS ESPECIALES URO, S.A. (UROVESA).

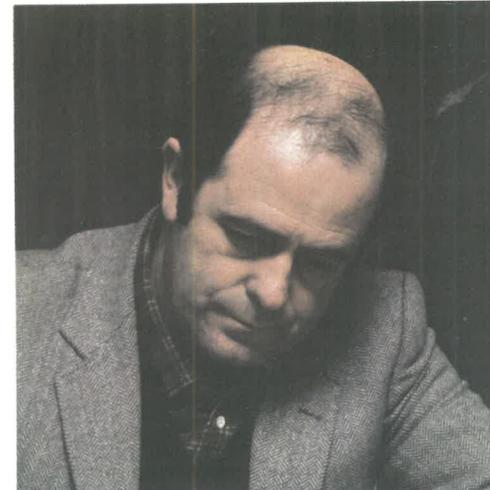
Esta empresa trata de cubrir una parte de la demanda específica existente en el mercado de vehículos especiales, encuadrada con unas características muy particulares dentro de la industria de vehículos industriales.

En el mercado hay un vacío a llenar entre los vehículos ligeros, tipo Land-Rover, y los camiones de gran tonelaje dedicados a aplicaciones militares o a obras públicas.

Las políticas que guían la creación de esta empresa son: técnica avanzada, estructura productiva ligera, comercialización ágil de precios competitivos, diseño de módulos intercambiables y servicio post-venta rápido y eficaz.

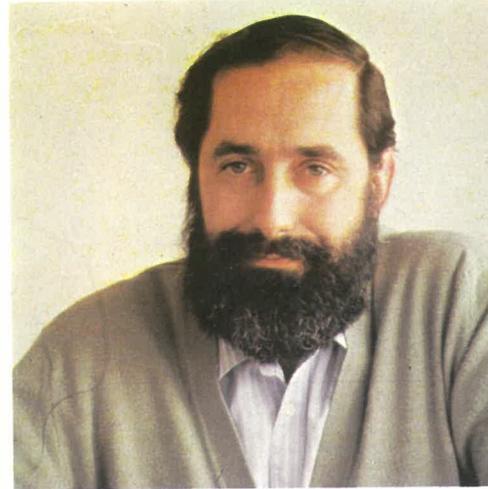
Todo ello, permite la constitución de esta nueva empresa, UROVESA, que produce unos vehículos que unen una técnica simple y moderna con una relación calidad/precio competitiva.

Los vehículos de UROVESA, al ser de tracción total, encuentran un mercado civil más interesante en las zonas montañosas como Galicia y el Norte de España. También hay que resaltar sus aplicaciones para usos militares y equipamientos muy especiales (unidades contra incendios, sondeos, instalaciones eléctricas, construcción, forestales, etc.).



José Sierra Suárez  
Polígono del Tambre,  
parcela, 241  
Santiago  
Tel.: 580189

**CENTRO DE INVESTIGACIONES DE TRANSFERENCIAS ENERGETICAS, S.A.**



**Promotor**

Manuel Vieitez Rodríguez, nacido en Lugo el 31/8/47.

Estudió Arquitectura en la Escuela Técnica Superior de Arquitectos de Madrid.

Comenzó su actividad profesional colaborando con J. A. Candeira en la ejecución de la Universidad Laboral de Vigo y las residencias de ancianos de la Seguridad Social de Vigo y Bilbao.

Posteriormente colaboró con Zueco Royo, Serrano García y Santos Reyeso.

Dentro de una diversificada actividad profesional, le dedicó especial atención a dos campos:

\* El de la rehabilitación arquitectónica y el de nuevas energías.

En el primero realizó numerosas restauraciones de edificios singulares y participó en la formación de la empresa Arquitectura Rural, S.A. con sede social en Madrid, dedicada a la Rehabilitación de edificios rurales destinados a uso residencial como segunda vivienda.

**Empresa**

En el campo de nuevas energías, en 1978, junto con un grupo de profesionales, crearon una asociación destinada a la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías orientadas al ahorro de energía.

La acción se concretó en la puesta a punto de un sistema de calefacción por aire, ya ampliamente difundido, y preparar una máquina encuadrable dentro de las bombas de calor, fundamentada en planteamientos y prestaciones distintas a la conocidas en el mercado.

Al tiempo que se ocupaba en el anterior objetivo concreto, el grupo profesional trabajó en la formación de un equipo de investigación y desarrollo de tecnologías dentro del campo del ahorro energético y las nuevas energías.

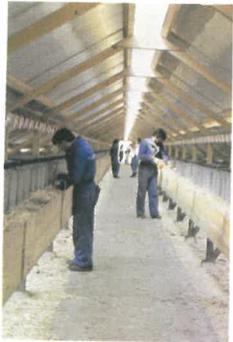
Las centrales de Aire AC logradas han sido objeto de una estimable comercialización, siendo ya 500 los equipos en funcionamiento.

Por otra parte, el equipo promotor de CITE, S.A. participa en trabajos de transferencia energética (como por ejemplo, los correspondientes al edificio singular destinado a banco de datos del Banco Herrero en Oviedo).

En 1981 solicitaron la colaboración de SODIGA en el proyecto, considerando la utilidad de una sociedad de este tipo, no sólo por el ahorro energético sino por lo que implica de actividad innovadora.

Manuel Vieitez Rodríguez

Polígono del Tambre  
parcela 119  
Santiago  
Tel.: 564408

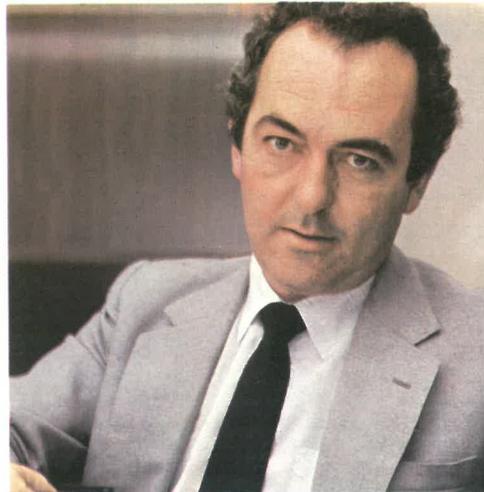


Visones



Zorro plateado

VISONES DEL NOROESTE, S.A.



**Promotor**

Juan Manuel Varela Doval, 40 años, natural de Sigrás-Cambre (La Coruña).

Comienza su actividad empresarial como promotor de un grupo dedicado a la producción y comercialización de fresas, que más tarde se transforma en una cooperativa, con un volumen de producción de 1.500.000 kg. por año.

En 1972 promueve una sociedad mercantil dedicada a la producción y comercialización de pieles de visón, que comienza sus actividades al año siguiente, instalando la primera granja con un equipo reproductor de 100 hembras y 25 machos importados de Dinamarca. Desde entonces y hasta marzo de 1981 se expansionan sus actividades, contando en esta fecha con un equipo y unas instalaciones para 700 hembras y 175 machos.

**Empresa**

En el mes de abril de 1981 se amplía la sociedad para dar entrada a SODIGA, con objeto de dar un fuerte impulso a la expansión de la empresa, transformándose en Sociedad Anónima.

Al cierre del ejercicio 1983 la empresa ha seguido una trayectoria que le permitió producir 14.000 pieles de visón, 2.000 reproductores y 200 pieles de zorro plateado. Parte de esta producción se exportó al mercado norteamericano. La calidad alcanzada se homologó como selecta a nivel internacional.

Se promocionaron 14 granjas familiares con un volumen de producción total de 15.000 pieles, a las cuales se les suministró reproductores, instalaciones, alimentación y asistencia técnica necesaria para situarlas a nivel competitivo.

El futuro de la explotación se presenta muy esperanzador por encontrarse dentro de un mercado, el nacional, en expansión y del cual la empresa solamente absorbe una cuota de un 3%; además de abrirse unas importantes expectativas en el mercado internacional.

Juan Manuel Varela Doval

Sigrás - La Rocha  
Ayto. de Cambre  
La Coruña  
Tel.: 662951

## FORJAS DE GALICIA, S.A.

### Directivo

Rafael García-Iturri López, nacido en 1933, Doctor Ingeniero Industrial de la Escuela de Bilbao, finalizando sus estudios en 1959.

Empieza a trabajar en S.A. Echevarría de Bilbao, primero como Segundo Jefe del Dpto. de Forja y luego como Asesor Técnico Comercial del Dpto. Comercial.

En 1965 es contratado por Barreiros Diesel para proyectar y posteriormente dirigir la planta de forja de Barreiros en Orense, que nace con el nombre de BAORSA. Hasta diciembre de 1966 ejecutó el proyecto inicial, comprando la maquinaria base e iniciando la construcción de las naves.

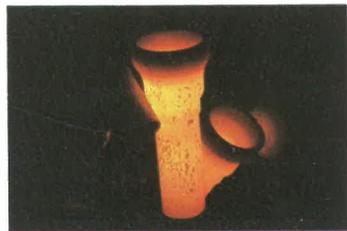
En enero de 1967 trabaja en Forjas de Asua como Director General y Consejero, permaneciendo en la misma doce años.

Dentro de la profesión de la Forja en España ha sido: Vicepresidente y Primer Presidente de ASFORNOR (Asociación de Forjadores del Norte de España); Presidente de EUROFORGE (Unión Europea de las Asociaciones Nacionales Europeas de Forja); Vicepresidente y en la actualidad Presidente de SIFE (Asociación de Forjadores Españoles).

Desde Enero de 1979 trabaja en FORGASA como Director General y Consejero.

### Empresa

Desde el año 1966, fecha de constitución de Barreiros Orense, S.A., venta de acciones de Barreiros Diesel, S.A. a Chrysler, paralización por parte de esta firma de BAORSA, etc., en 1972 la Caja de Ahorros de Orense, en su afán de desarrollar el Polígono Industrial de



## PROMOCIONES / 83

San Ciprián de Viñas, junto con el grupo Barreiros Hnos., S.A., deciden adquirir las acciones de BAORSA a Chrysler España, S.A., reanudándose las obras de construcción de la Factoría, ampliando el proyecto inicial y actualizándolo para incorporar las más modernas técnicas de forja.

En 1973 comienzan las primeras actividades industriales. Entre 1974 y 1975 se van superando las dificultades tanto en la puesta en marcha industrial como en la formación de mano de obra cualificada. Se inicia, en cantidades moderadas, la fabricación de vasos para proyectiles con destino al Ejército y Marina española, así como piezas forjadas para Automoción. En 1976 Barreiros Orense aborda la introducción, en gran escala, de sus productos, especialmente la gama de piezas pesadas. Se incorpora en este año Fundiciones Echevarría, S.A. como nuevo accionista.

1979 y 1980 son años en que se consigue la introducción en el sector de piezas de automóvil. En 1979 entra Sodiga como accionista y en Febrero de 1980 la Sociedad pasa a llamarse Forjas de Galicia, S.A.

1981 es un año crítico, con una baja fuerte de pedidos para automoción nacional y exportación.

En 1982 se solicita acogerse a los beneficios del Decreto de Reversión Industrial del Sector de Forja Pesada y son concedidos dichos beneficios el 12 de Noviembre.

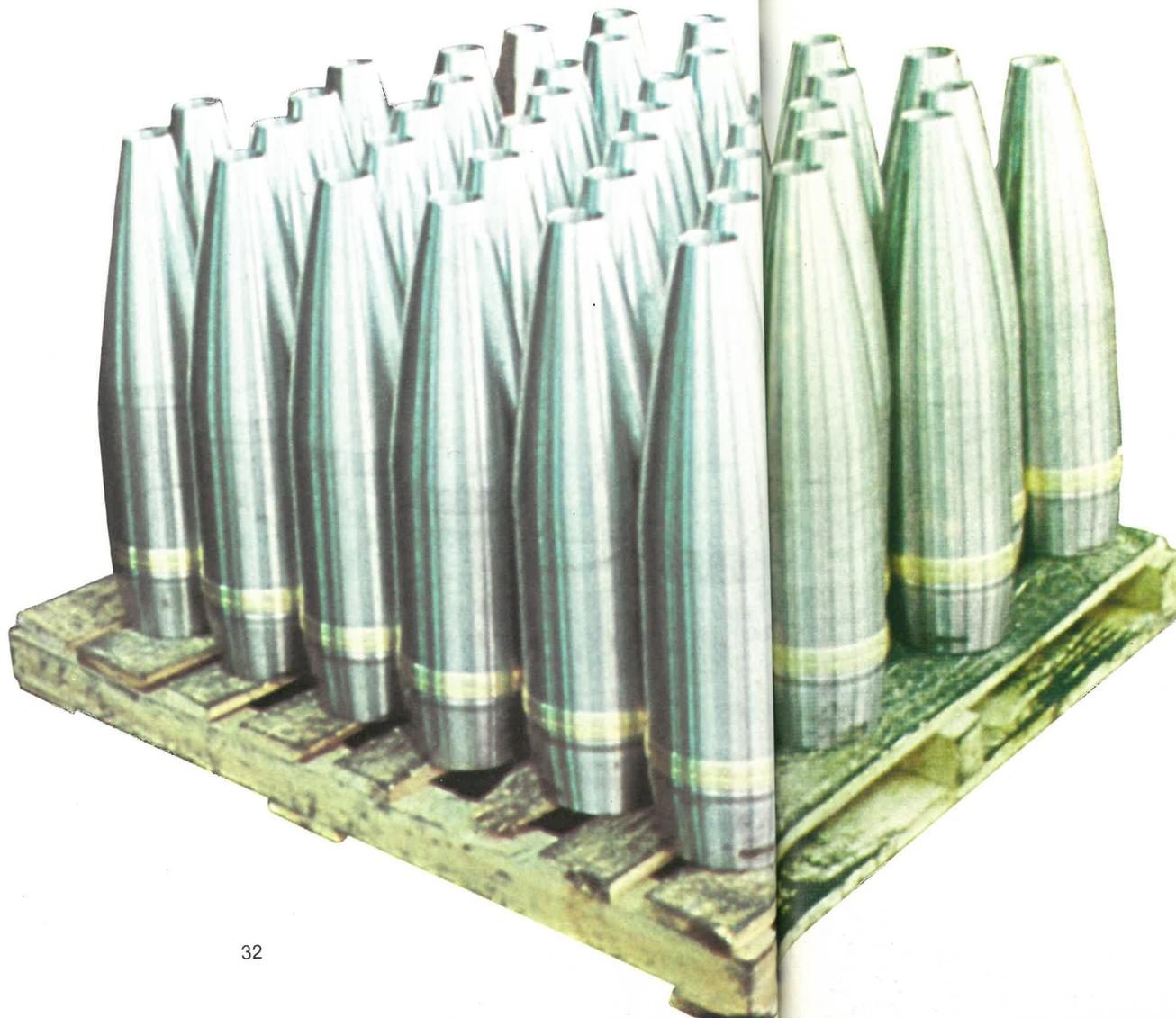
Consolidación en el sector del automóvil. Importantes pedidos de vasos para proyectiles, especialmente del calibre 155 mm. Importantes inversiones dentro del Plan de Reversión del Sector de Forja Pesada.

La producción vendida alcanza el máximo histórico en 1983. Saneamiento económico y financiero de la Empresa.



Rafael García-Iturri López

Polígono Industrial de  
S. Ciprián de Viñas  
Apto. 100  
Orense  
Tel.: 224500  
Tx: 88511





**BANDAS, S.A.**

**Promotor**

Camilo Gándara Peña, Presidente del Consejo de Administración de BANDAS, S.A. Nacido en Argentina en 1931.

Inicia sus actividades industriales en Tui en Mayo de 1967, montando la fábrica RENOVADOS COMFRAM, ampliándola posteriormente hasta convertirse en una de las más importantes del país, con distribuciones en toda nuestra geografía. El volumen de operaciones que va adquiriendo esta empresa, le motiva a montar la segunda fábrica GOMY MANUFACTURAS DEL CAUCHO, S.A. cuya producción está enfocada a la fabricación de materia prima CAMELBACK para las fábricas de recauchutados y fabricación de piezas de caucho especiales para minería, industrias químicas, siderurgia, obras públicas, transporte, ejército, etc.; con una parcela muy importante del mercado nacional y exportando a varios países entre ellos Estados Unidos.



Camilo Gándara Peña

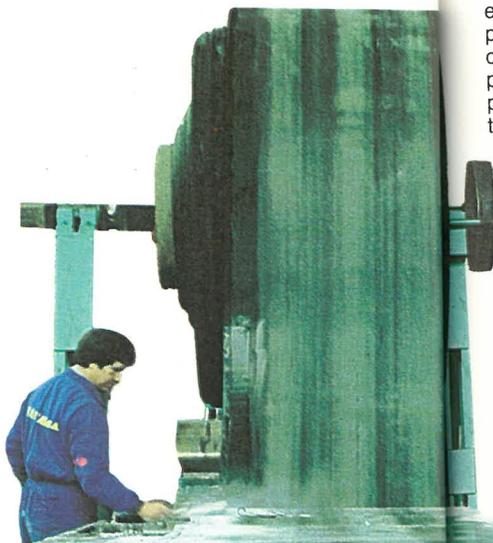
**Empresa**

La inquietud empresarial del Sr. Gándara le lleva a pensar en la creación de la empresa BANDAS, S.A. para fabricación de productos de alta tecnología: grandes bandas transportadoras para explotaciones mineras y térmicas, tuberías de caucho armado para trasvase de petróleo, dragados de fondos marinos, defensa de puertos, etc., productos que, en su mayoría, se están importando actualmente de otros países.

Para llevar a adelante este proyecto de elevadas inversiones, el Sr. Gándara acude a SODIGA, la cual, después de realizar los estudios de viabilidad pertinentes, decide participar en la empresa, tanto por las características del producto como por las posibilidades de mercado y creación de puestos de trabajo de los que Galicia está tan necesitada.



Aldea de Randufe  
Lugar de S. Martiño  
Barrio Cota de Gallo  
Apto. 44  
Tui - Pontevedra  
Tel.: 600011  
Tx: 83.330 Gomy-E



## INCENTIVOS DE PROMOCION INDUSTRIAL



### Subvenciones: (GAEIG)

Hasta un 30% de las inversiones fijas.

Bonificación de hasta el 95% de impuestos que gravan la adquisición de bienes de equipo e utillajes no fabricados en España y de otros impuestos locales.



### Capital: (SODIGA):

Participación temporal entre un 5 y un 45% del capital social.



### Créditos (SODIGA, Bancos Oficiales, Cajas de Ahorro, Bancos Privados):

Con interés subvencionado para inversiones fijas (13% de coste promedio).



### Avales (Sociedades de Garantía Recíproca, Xunta de Galicia)

Para inversiones de las pequeñas y medianas empresas.



### Subvenciones para la contratación de personal (INEM):

Formación laboral (45% subvención de cuotas S. Social)

Contrato de prácticas (75% subvención de cuotas S. Social).

Desempleados (50% y 75% subvención de cuotas S. Social)

Minusválidos (60% y 90% subvención de cuotas S. Social)



### SODIGA le asesora

Telf: (981) 566100

## ACUERDOS QUE SE SOMETEN A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

- 1.- Memoria, balance, cuenta de resultados, aplicación de éstos y gestión del Consejo de Administración, correspondientes al Ejercicio 1983.
- 2.- Ratificación de Consejeros y renovación del Consejo.
- 3.- Nombramiento de Censores de cuentas para el ejercicio 1984.
- 4.- Aprobación del acta y nombramiento de interventores.

**BALANCE AL 31/12/83**

**ACTIVO**

<b>Inmovilizado material</b>	<b>55.818.349</b>
Edificios	52.799.508
Instalaciones	1.914.572
Elementos de transporte	1.749.671
Mobiliario y enseres	9.144.921
Equipos de oficina	3.809.786
Otro Inmovilizado material	2.396.956
- Amortización acumulada	-15.997.065
<b>Inmovilizado inmaterial</b>	<b>160.278</b>
Marcas y nombres comerciales	160.278
<b>Inmovilizado financiero</b>	<b>2.081.501.806</b>
Acciones sin cotización oficial	1.110.396.505
Préstamos a medio plazo	533.970.480
Préstamos c/Vto. a corto plazo	428.782.952
- Provisión Depreciac. e Insolv.	-204.438.969
Deudores a plazo	212.790.838
<b>Inmovilizado gastos amortizables</b>	<b>29.388.113</b>
Gastos Ampliación de Capital	2.339.090
Emisión de Obligaciones	1.283.440
Gtos. financ. difer. de Obligac.	22.569.000
Otros Gastos Amortizables	3.196.583
<b>Deudores</b>	<b>170.208.115</b>
Por operac. financ. c/partic.	92.604.338
Por serv. y op. div. c/partic.	1.586.443
Por operaciones varias	57.706.839
Hacienda Pública	18.310.495
<b>Cuentas financieras</b>	<b>757.219.252</b>
Entidades de Crédito y Ahorro	756.793.706
Caja	366.583
Partidas pendientes	58.963
<b>Ajustes por periodificación</b>	<b>28.072.373</b>
<b>Suma Total Activo</b>	<b>3.122.368.286</b>
<b>Cuentas de orden y especiales</b>	<b>319.114.835</b>

**PASIVO**

<b>Capital y Reservas</b>	<b>2.645.737.459</b>
Capital Social	2.750.000.000
Regularización de Balances	30.119.379
- Resultados negativos pendientes	-134.381.920
<b>Deudas a medio y largo plazo</b>	<b>361.500.000</b>
Obligaciones simples	361.500.000
<b>Deudas a corto plazo</b>	<b>83.240.681</b>
Hacienda Pública acreedora	4.075.654
Organis. Seg. Social acreedores	1.413.465
Acreedores ño comerc. por Com. de Obli.	14.460.000
Acreedores varios	3.041.562
Obligaciones con Vencimiento a corto	60.250.000
<b>Ajustes por periodificación</b>	<b>25.973.719</b>
<b>Resultados del ejercicio</b>	<b>5.916.427</b>
<b>Suma total pasivo</b>	<b>3.122.368.286</b>
<b>Cuentas de orden y especiales</b>	<b>319.114.835</b>

**CUENTA DE EXPLOTACION 1983**

DEBE		HABER	
Gastos de personal	83.421.354	Ventas de libros	14.332
Gastos financieros	63.203.505	Comisiones por avales	2.323.542
Tributos	174.650	Servicios Diversos	8.034.633
Suministros y Servicios Exteriores	6.940.069	Ingresos de Acciones y Participaciones	71.209.902
Gastos Diversos	12.761.477	Inversiones Financieras Temporales	184.893.481
Gastos Consejo y Colaboradores	7.505.369	Subvenciones oficiales	1.139.807
Dotación Amortizaciones	4.292.846		
Dotación Provisiones por insolvencias	47.400.000		
Saldo Acreedor de explotación	41.916.427		
<b>TOTAL</b>	<b>267.615.697</b>	<b>TOTAL</b>	<b>267.615.697</b>

**PERDIDAS Y GANANCIAS 1983**

DEBE		HABER	
Resultados extraordinarios	36.000.000	Saldo acreedor de explotación	41.916.427
Inversiones financieras			
Beneficio a 31/12/83	5.916.427		
<b>Totales</b>	<b>41.916.427</b>		<b>41.916.427</b>

**CUADRO DE FINANCIAMIENTO  
ANUAL. 1983  
(En miles de pesetas)**

PRIMERA PARTE		SEGUNDA PARTE		TERCERA PARTE	
Aplicaciones e Inversiones Descuentos de los recursos		Recursos permanentes obtenidos en el ejercicio		Variaciones Activos del Circulante	Variaciones Pasivos del Circulante
Grupo 2		Grupo 1			
I. Material Bruto	6.608	Financiación Básica		Deudores	49.441
I. Inmaterial	108	Capital Social	250.000	Acreedores	63.739
I. Financiero	321.679	Acc. capital sin desemb.	412.500	Gastos financ.	368.635
Deudores a plazo	68.874	Rtdos. Ejercicio	5.916	Ajustes por periodificación	25.064
Gastos Amortizables	2.225				
		Grupo 2			
		Inmovilizado	2.926		
		Amort. inmovilizado	4.259		
		Gastos Amortizables	83.400		
		Provisiones	147.377		
<b>Total</b>	<b>399.499</b>		<b>906.378</b>		<b>506.884</b>

**NOTAS AL BALANCE**

Al 31/12/83 y detalle de algunas partidas relevantes

**1.- BASE DE PRESENTACION**

Los estados financieros se han preparado a partir de los registros de contabilidad de SODIGA al 31 de Diciembre de 1983.

Dichos estados se someterán a la aprobación de la Junta General de Accionistas dentro del plazo previsto por la normativa legal.

**2.- PRINCIPIOS Y PROCEDIMIENTOS DE CONTABILIDAD APLICADOS**

**a) - principio de devengo**

Los ingresos y gastos se registran contablemente en función del período de devengo de los mismos.

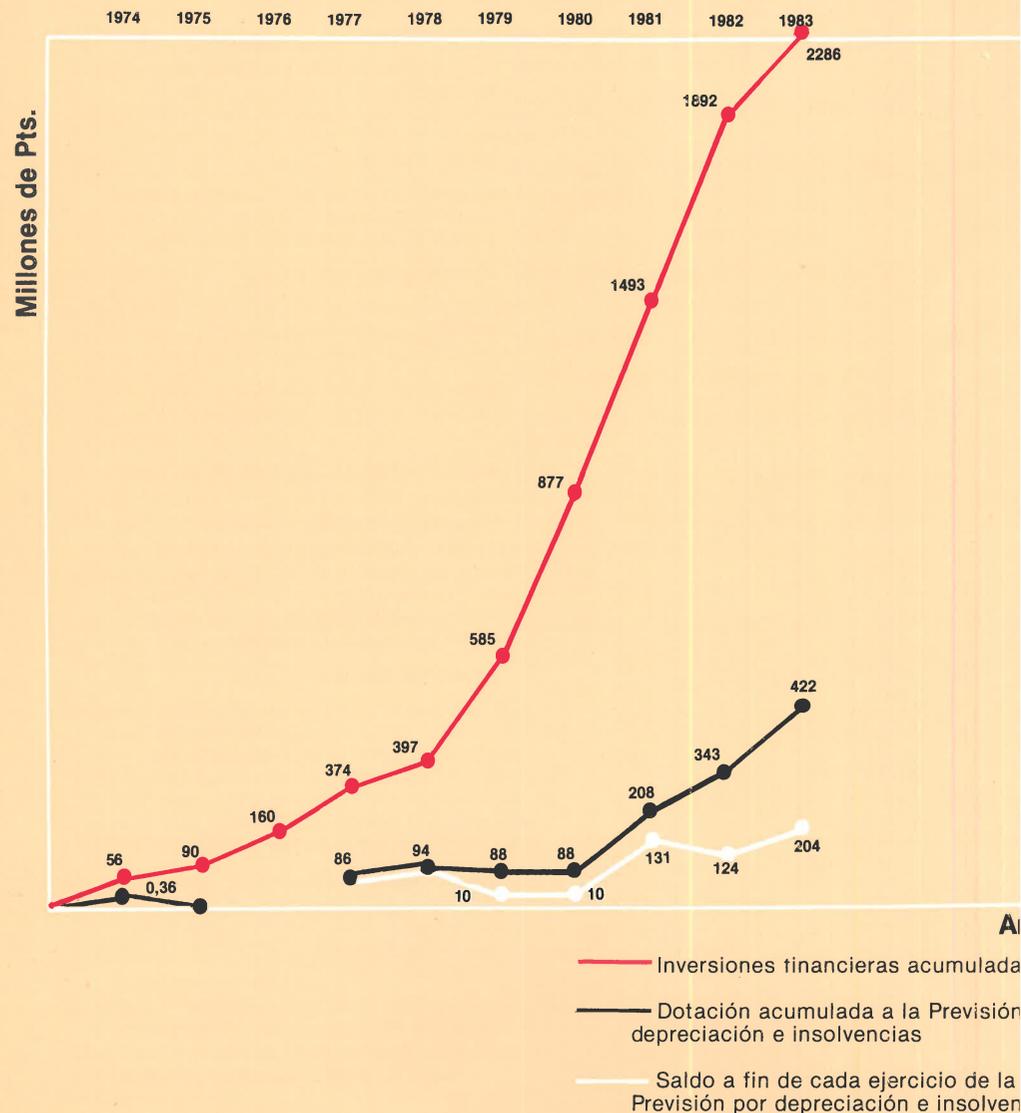
**b) - Inmovilizado financiero**

Los títulos correspondientes a acciones se presentan individualmente a precio de adquisición. Para aquellos títulos correspondientes a empresas con valor teórico contable inferior al de adquisición, crea la previsión por depreciación e insolvencias correspondientes a dicha minusvalía, excepto en aquellos casos de existencia de garantías adicionales estimadas suficientes.

El balance no recoge las plusvalías existentes en los valores teórico contables superiores al coste de adquisición.

Se dota adicionalmente la Previsión por depreciación e insolvencias con un criterio de prudencia tratando de cubrir las eventuales contingencias que puedan afectar en el futuro a la cartera de acciones y préstamos.

La evolución acumulada de las dotaciones a la Previsión por depreciación e insolvencias el saldo de esta cuenta al fin de cada ejercicio se compara en el gráfico adjunto con el saldo acumulado de inversiones financieras.



**c) - Inmovilizado material**

El Inmovilizado Material se presenta a su coste de adquisición regularizado de acuerdo con las disposiciones vigentes (Leyes 1/1979 y 74/1980), menos la correspondiente amortización acumulada.

La amortización se calcula aplicando el método lineal en función de los años de vida útil estimada de los diferentes elementos de activo, según el detalle siguiente:

	Años de vida útil estimados
Edificios .....	50
Instalaciones y mobiliario ...	10
Equipos de oficina .....	5
Elementos de transporte ....	8

**d) - Capital social**

En el ejercicio 1983 se ha procedido a realizar los desembolsos pasivos pendientes de la ampliación de capital suscrita en 1982 por 412,5 millones de Pts. Posteriormente se convocó una nueva ampliación de capital de 250 millones de Pts., la cual fue suscrita por el INI (50 millones de Pts.) y la XUNTA DE GALICIA (200 millones de Pts.), previa renuncia de los socios anteriores a su derecho de preferente suscripción. El capital social de SODIGA al 31/12/83, totalmente desembolsado se eleva a 2.750 millones de Pts.

**e) - Regularizaciones al balance**

La Empresa ha incrementado sus reservas en 18 y 12,1 millones de ptas. como resultado de la actualización de sus valores netos de Inmovilizado Material, de acuerdo con las Leyes 1/79 del 19 de Julio y 74/1980 de 29 de Diciembre, respectivamente.

**f) - Obligaciones**

En el ejercicio 1983 se procedió al cumplimiento de la primera cuota de amortización de la emisión de obligaciones realizada en 1981, mediante sorteo ante Fedatario Público.

El saldo de las mismas asciende a 421,7 millones de pesetas y presenta un plazo de 7 años para su amortización definitiva.

**g) - Avales**

Durante el ejercicio, el saldo inicial de avales concedidos que ascendía a 178,3 millones de Pts. experimentó las siguientes variaciones:

3 avales cancelados por 80,2 Mils. de Pts.  
3 cancelaciones parciales por 4,8 Mils. de Pts.

El riesgo final al 31/12/83 es de 93,3 Mils. de Pts.

En el ejercicio 1983 se procedió a instrumentar el artículo 23 de la Ley de Presupuestos de la XUNTA DE GALICIA que prevé que las empresas participadas por SODIGA puedan obtener avales del Ente Autonómico para sus proyectos de inversión.

**h) - Situación fiscal**

SODIGA tiene regulada su situación fiscal en el Estatuto Fiscal de las Sociedades de Desarrollo Regional, que en términos generales establece bonificaciones tributarias entre el 95 y el 99% para los impuestos directos e indirectos que gravan la actividad mercantil de las empresas.

Por ello, si bien se encuentran pendientes de inspección todos los impuestos aplicables a SODIGA desde 1978, las contingencias derivadas de posibles diferencias de criterio son de escasa materialidad.

En el Activo se refleja la posición deudora de la Hacienda Pública por los impuestos bonificados que fueron retenidos en la fuente e ingresados y cuya devolución ha sido reclamada.

**RELACION DE EMPRESAS  
PARTICIPADAS POR SODIGA  
AL 31/12/83**

EMPRESA	DOMICILIO SOCIAL	ACTIVIDAD	CAPITAL (Miles de Pts.)	% PARTICIPACION
Acuicultura del Atlántico, S.A.	Sta. Eugenia de Ribeira (La Coruña). Apto. 16	Cultivos marinos de ostras y otros moluscos	19.500	20,000
Afigal, Sociedad de Garantías Recíprocas de La Coruña	La Coruña, c/ San Andrés, 56 - 2.º	Avaes para la pequeña y mediana industria	100.000	7,500
Alimentaria de Galicia, S.A.	Santiago de Compostela (La Coruña). c/ Orense, 6	Industrialización de productos agropecuarios	500	40,000
Aluminios del Noroeste, S.A.	La Coruña. c/ Fernando González, 7-9 - 9.º Dcha.	Fabricación de estructuras de perfiles de aluminio	93.000	22,581
Antonio Bandeira, S.A.	Louredo-Mos (Pontevedra). Crtra. Redondela-Porriño Km. 59	Elaboración y embotellado de vinos de mesa y generosos	80.800	18,500
Artesanía del Metal, S.A.	Vigo (Pontevedra). c/ Gral. Aranda, 97	Objetos artísticos de bronce y latón	6.500	38,470
Aspol, S.A.	Orense. Polígono S. Ciprián de Viñas. c/4	Fabricación de colchones y edredones	70.000	7,140
Bandas, S.A.	Aldea de Randulfe - Tui (Pontevedra). Apto. 44	Fabricación de bandas transportadoras	120.000	33,333
Caolines de Vimianzo, S.A. (1)	Madrid - 6. c/ Castelló, 128-5.º	Explotación de caolines y arcillas	370.000	20,000
Caucho Atlántica, S.A.	Porriño (Pontevedra). Polígono de las Gándaras. Apto. 58	Fabricación de piezas de caucho	87.040	11,510
Centro Investigac. y Transferencias Energéticas, S.A.	Santiago de Compostela (La Coruña). Polígono del Tambre, parcela n.º 119	Fabricación de bombas de calor	25.000	20,000
Centro Microfilmación Galicia, S.A.	La Coruña. c/ San Andrés, 135-1.º	Microfilmación, telemática y burótica	5.000	35,000
Cerámica Artesana Areas. S.A.	Ponteareas (Pontevedra). Lugar de Queidores-Reiro. Apto. 44	Fabricación de piezas artesanales de cerámica	18.000	27,780
Compañía de Motores M.B.D., S.A. (2)	Vigo. c/ García Barbón, 48-1.º	Fabricación de motores diesel	450.000	11,000
Complejo Industrias Lácteas de Lugo, S.A.	Nadela (Lugo). Apto. 152	Elaboración de productos lácteos	200.000	19,450
Conductores Eléctricos de Galicia, S.A.	Vigo (Pontevedra). Crtra. Puxeiros a Peinador, Apto. 722	Fabricación y venta de conductores eléctricos	17.000	29,410
Conservas Carballo, S.A.	Arealonga-Chapela. Redondela (Pontevedra)	Fabricación de conservas de pescado	106.000	17,452
Coparex Minera, S.A. (3)	Madrid-6. c/ Claudio Coello, 91	Explotación minera de wolfram y estaño	600.000	21,500
Coruñesa de Plásticos, S.A.	Arteixo (La Coruña). Polígono de Sabón, parcela n.º 56	Fabricación de plásticos laminados en poliéster	17.800	28,090
Criaderos Marinos de Galicia, S.A.	O Porto. Parroq. S. Pedro de Sorrizo. Arteixo (La Coruña)	Cultivo de ostras y otros moluscos	10.000	40,000
Diseño y Estilo, S.A.	Freixeiro-Narón (La Coruña). Av. de Calvo Sotelo, 397-399	Fabricación y venta de muebles	83.000	24,096
Elaborados Alimenticios Barrela, S.A.	Vigo (Pontevedra). c/ Lepanto, 21	Elaborados cárnicos	13.300	30,075
Electricidad R.T.R., S.A.	Lugo. c/ Paraday de Abajo, s/n	Fabricación y venta de materiales eléctricos	43.700	37,757
Embutidos de Viana, S.A.	Viana do Bolo (Orense). c/ Matadero, s/n	Elaboración y venta de productos cárnicos	40.886	25,070
Energía de Galicia, S.A.	Santiago de Compostela (La Coruña) c/ Romero Donallo, 9-C	Producción de energía de todo tipo	12.000	33,330
Envases del Atlántico, S.A. (4)	Crtra. de Villagarcía a Pontevedra. Apto. 249 de Villagarcía	Fabricación de envases de aluminio	120.000	20,000
Facet Ibérica, S.A.	Arteixo (La Coruña) - Polígono de Sabón, parcela n.º 16	Fabricación de filtros y equipos industriales	121.000	16,520
Forjas de Galicia, S.A.	Orense. Polígono de S. Ciprián de Viñas. Apto. 100	Forja de piezas	1.065.000	8,750
Fripesca, Alimentos congelados, S.A.	La Coruña. Polígono de Sabón, parcela n.º 67	Elaboración de platos congelados precocinados	95.000	21,053
Fundiciones Industriales del Aluminio, S.A.	Orense. Polígono de S. Ciprián de Viñas. Apto. 366	Piezas fundidas de aluminio	625.000	6,400
Gallega de Electrónica, Instrum. y Comun., S.A.	La Coruña. Urbanización Soto, c/B, 24 bajo	Equipos de automatismo y control industrial	14.000	15,000
Gallega de Exportaciones, S.A.	La Coruña. c/ Huertas, 8-5.º	Promoción y gestión de operaciones de comercio exterior	18.000	10,000
Gestión Energética de Galicia, S.A.	Santiago (La Coruña) c/ Hórreo, 37, entreplanta. B	Servicios de Gestión y Ahorro en utilización de Energía	10.575	42,500
Granitos Ibéricos-Grayco, S.A. (6)	Mos-Peinador (Pontevedra). Apto. 229	Granito ornamental para la construcción	213.200	7,920
Hypor Ibérica, S.A. (7)	La Coruña. c/ Durán Loriga, 9-4.º D	Cría de ganado porcino selecto	70.000	10,000
Ibérica de Autocares, S.A. (8)	Villagarcía (Pontevedra). Políg. de Bamio. Apto. 91	Fabricación autobuses sobre plataformas autoportantes	175.000	10,000
Industrias Motrices Españolas, S.A.	La Coruña, c/ Vizcaya, 46-48 - 7.º	Fabricación de carrocerías y piezas de poliéster para coche	47.500	31,580
Intace, S.A.	Arteixo (La Coruña). Polígono de Sabón. Apto. 1.129	Fabricación de aparatos de tipo eléctrico-electrónico	59.000	23,700
Laboratorios Ciesa, S.A.	Porriño (Pontevedra). Polígono de las Gándaras, parcela n.º 101	Fabricación de pinturas y adhesivos	30.500	29,500

EMPRESA	DOMICILIO SOCIAL	ACTIVIDAD	CAPITAL (Miles de Pts.)	% PARTICIPACION
Lácteos Rueda, S.A.	Lugo. c/ Bolaño Rivadeneira, 18-1.º	Fabricación de productos lácteos	79.040	6,320
Landesa, S.A.	Vigo (Pontevedra). c/ Condessa Casa Bárcena, 7	Explotación de pizarras	65.000	23,070
Lugar de Barral, S.A.	Parrq. de Besomaño. Término de Ribadumia (Pontevedra)	Cultivo, elaboración y producción de vinos gallegos	8.000	25,000
Maderas Cer, S.A.	Santa Cruz-Ribadeo (Lugo)	Aserrío y fabricación de parquet	54.000	22,220
Manzaneda Estación Invernal, S.A.	Orense. c/ Calvo Sotelo, 11-1.º	Estación invernal y veraneo	300.000	6,660
Marcos Soldadura, S.A.	La Coruña. Av. General Sanjurjo, 103-105	Fabricación de útiles para soldadura	45.000	15,000
Moblaxe, S.A.	Arteixo (La Coruña). Polígono de Sabón, parcela n.º 153	Fabricación de muebles	24.055	29,100
Norcontrol, S.A.	La Coruña. c/ Fernando Macías, 13, entresuelo	Inspección, control de calidad, etc.	20.000	16,000
Obradores Gallegos, S.A.	Barreiro-Vigo (Pontevedra). c/ Coutada Nova, 18	Fabricación de productos de confitería	17.000	29,400
Perfiles de Aluminio, S.A. (9)	Arteixo (La Coruña). Polígono de Sabón. Aptdo. n.º 1.137	Fabricación de productos extruidos de aluminio	150.000	20,000
Piscifactorias Flotantes, S.A.	La Coruña. Av. del Ejército, 18-1.º A	Cría de truchas	15.000	20,000
Plásticos del Atlántico, S.A.	Santiago de Compostela (La Coruña). c/ Orense, 6	Fabricación de tubo-film de polietileno	15.000	33,340
Plastycasset, S.A.	Negrelle - Maside (Orense)	Fabricación productos plásticos en todos sus tipos y estilos	65.000	7,690
Poliéster Gallega, S.A.	Villagarcía de Arosa (Pontevedra). Lugar Rampa de Cabadelo	Fabricación de bateas	20.000	35,000
Pretensados A.M.R., S.A.	Orense. Polígono de S. Ciprián de Viñas, c/ 5 - n.º 1	Fabricación de postes de hormigón	31.000	45,000
Promotora Cunicula Gallega, S.A. (10)	Santiago de Compostela. c/ Montero Ríos, 48	Selección genética de cuniculas	10.400	45,000
Promoc. Granjas Complem. Terneros Gallegos, S.A.	Santiago (La Coruña). Salgueiriños de Arriba. Mercado de Ganado	Cría y engorde de terneros	10.000	30,000
Promotora del Ulla, S.A.	Santiago (La Coruña), c/ S. Pedro de Mezonzo, 37-2.º A	Fabricación de pasta papelera	60.800	4,000
Quival, S.A.	Término de Fragas. Ayuntamiento de Campolameiro (Pontevedra)	Elaboración y comercialización frutos secos	21.000	14,290
Refractarios Sant-Yago, S.A.	Sisalde-Bastabales. Brión (La Coruña), Aptdo. 385 de Santiago	Fabricación de refractarios	100.000	2,470
Rodman, Construc. Navales e Industriales, S.A.	Mos-Vigo (Pontevedra). Crtra. Puxeiros. Aptdo. 541 de Vigo	Fabricación de embarcaciones	20.000	10,000
Siderúrgica de Galicia, S.A.	Betanzos (La Coruña). J. García Naveira, 40. Aptdo. 38	Siderurgia no integral	1.367.250	5,810
Suelo Industrial de Galicia, S.A.	Santiago de Compostela (La Coruña). Rúa del Villar, 15-1.º	Ejecución planes de ordenación del territorio	425.000	28,941
Sogalsa, S.A.	Sarria (Lugo). c/ Feculeras, s/n	Fabricación de muebles	66.540	17,583
Sociedad de Garantías Recíprocas de Pontevedra, S.G.R.	Vigo (Pontevedra). c/ María Berdiales, 7 - entreplanta	Avales para la pequeña y mediana industria	150.180	4,990
Sociedad Mejillonera de Galicia, S.A.	Cangas de Morrazo (Pontevedra). Av. de Bueu, 30	Comercialización dei mejillón	7.451	17,000
Tableval, S.A.	Sarria (Lugo). c/ Formigueiros, 77	Rechapado de tableros aglomerados	225.000	15,550
Técnicas de Seguridad Industriales y Navales, S.A.	Arteixo (La Coruña). Polígono de Sabón, parcela n.º 157	Comercialización de material contra incendios	41.500	36,150
Tornillería del Automóvil, S.A.	Vigo (Pontevedra). Av. Atlántida, 284, bajo	Fabricación y venta de tornillos	38.125	20,000
Troqueles y Moldes de Galicia, S.A.	Santiago de Compostela (La Coruña). Polig. del Tambre, parcela 203	Fabricación de moldes y utillajes de precisión	26.000	15,380
Unión Carrocera, S.A.	Orense. Av. de Zamora. Km. 2,5	Fabricación de carrocerías para autocares	169.000	11,830
Unión Técnico Ganadera, S.A.	La Coruña. c/ Costa Rica, 5-1.º	Fabricación de piensos compuestos	46.765	12,830
Vehículos especiales Uro, S.A.	Santiago de Compostela (La Coruña). Polígono del Tambre, parcela n.º 241	Fabricación de vehículos todo terreno	28.200	33,340
Visones del Noroeste, S.A.	Sigrás-La Rocha. Ayuntamiento de Cambre (La Coruña)	Cría de visones y venta de pieles	60.000	30,000

#### Socios extranjeros

- 1) Rio Tinto Zinc a través de Rio Tinto Minera
- 2) Klockner-Humboldt-Deutz (KHD)
- 3) Coparex France, Société Minière D'Anglade, Sogedip
- 4) Aluminium Canada LTD (Alcan) a través de ENDASA
- 5) Facet Enterprises Inc.
- 6) Société Minière de Peñarroya a través de Peñarroya España S.A.
- 7) Eurobrid BV
- 8) Salvador Caetano, S.A.
- 9) Pechiney Ugine Kuhlmann
- 10) Guyomarc'h