



1B4890658

CLASE 8.ª

MEMORIA DE SODIGA DEL AÑO 1.978

Señores Accionistas:

En cumplimiento de la Ley de Sociedades Anónimas, el Consejo de Administración os somete a aprobación la Memoria, Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondientes al Ejercicio de 1.978. -----

El tiempo transcurrido desde la creación de SODIGA aporta la suficiente perspectiva para realizar un análisis retrospectivo de su evolución, como elemento de engarce y fuente de experiencias para el planteamiento / del próximo cuatrienio y la mejor comprensión del año 1.978. -----

BREVE RESEÑA HISTORICA

El año de 1.978 ha coincidido con la terminación de un amplio período / de 6 años de aleccionadora experiencia en los que fundamentar la actividad futura de SODIGA. Durante los cuatro primeros años de actividad /// (1.973/1.976), SODIGA se rigió por su Estatuto de creación de 1.972 que limitaba la actividad de SODIGA en función de un capital social de seis / cientos millones de Pts., de la toma de participación en las Empresas / constituidas en régimen de sociedad anónima y en la realización de estudios regionales. -----

Es en esta primera etapa en la que SODIGA adquirió la mayoría de su participación, 19 en total, por un importe de 256 millones de Pts., y se / llevaron a cabo estudios básicos sobre la economía gallega, de manera / especial sobre la localización de suelo para la ubicación de industrias, estudio sectorial y el Plan de Actuación de SODIGA. -----

Los resultados negativos de esta etapa de SODIGA vienen definidos fundamentalmente en razón de la rígida normativa estatutaria que limitó el

capital social de SODIGA a los referidos 600 millones de Pts. y condicionó la rentabilidad de la Empresa a unos aleatorios dividendos, la dificultad de la elaboración de un programa flexible de desinversiones, debido a la descapitalización de la Empresa y a la depreciación de algunas inversiones realizadas. -----

Durante la segunda etapa de la vida de SODIGA (1.977-78), se planteó como objetivo fundamental, lograr el saneamiento de la cartera de participaciones mediante un rígido control de las mismas y el asesoramiento a las Empresas participadas para racionalizar su actividad, así como mediante la dotación de fuertes provisiones para la captación de determinadas inversiones financieras; por último, planteándose posibles operaciones de venta que han culminado con la enajenación de cuatro operaciones del "Grupo Empresas Alvarez" y "Atántica, S.A.". -----

Es en este período de tiempo cuando se promulgó un nuevo Estatuto / para las Sociedades de Desarrollo Industrial que viene a contemplar la posibilidad de alcanzar un capital social de 1.000 millones de / Pts. y de llevar a cabo actividades financieras de préstamo y avales con las Sociedades participadas; asimismo se establece un Estatuto fiscal especial y se abren posibilidades de captación de recursos ajenos. -----

SODIGA, al amparo de esta nueva normativa modifica y adapta sus Estatutos, iniciando en el Ejercicio de 1.978 la actividad de préstamos y avales con las Sociedades participadas, que da lugar a la concesión de cinco préstamos por el importe de 96 millones de Pts. ---

Coincide el año de 1.978 con el final de un amplio período de 6 años con aleccionadora experiencia que permite fundamentar sólidamente / la futura actuación de SODIGA. -----

COMENTARIOS AL EJERCICIO DE 1.978 ---

Durante el año de 1.978 se participa en una nueva Empresa dentro // del sector de transformación del aluminio, dedicada a la fabricación de envases de aluminio para conservas, adquiriendo SODIGA el 20% de su capital social, que equivale a 24 millones de Pts. La Sociedad /

se denomina EVATSA (Envases del Atlántico, S.A.) y se encuentra en fase de implantación. -----

Además, se participa en la ampliación de capital de 3 Sociedades: "Lácteas del Atlántico, S.A.", "Rodman, S.A." y "Siderúrgica de Galicia, S. A.", por importe de 21 millones de Pts. -----

Los resultados del ejercicio alcanzan la cifra de 30.885.435,-Pts. de / pérdidas, de las cuales, 23.714.468,-Pts. corresponden a pérdidas de explotación y 7.170.974,-Pts. al saldo deudor de la cartera de valores. -

Como consecuencia de la política de concesión de préstamos y de facturación de servicios iniciada en 1.977, los ingresos por estos conceptos / (intereses de préstamos y prestación de servicios) han experimentado un importante crecimiento respecto a los años precedentes, lo cual permite concebir a medio plazo la posibilidad de equilibrar la cuenta de explotación en caso de continuar con la política financiera ya mencionada. -

Uno de los hechos más significativos ocurrido durante el año 1.978 fue/ la aprobación en Junta General de una ampliación de capital por importe de 400 millones de Pts. y que responde, entre otras razones, a la necesidad de incorporar nuevos fondos a la ya insuficiente tesorería de SODIGA, imprescindibles para formalizar ampliaciones de capital en Sociedades participadas, préstamos y dividendos pasivos ya cumplimentados // que arrojan un montante de 141.550.000,-Pts. -----

PLANES FUTUROS

La nueva etapa que se inicia en el año 1.979 ha sido objeto de un minucioso análisis y estudio que se ha concretado en un Plan Cuatrienal repartido a los señores Consejeros para la formulación de observaciones. El Plan abarca el período de 1.979/1.982, en el que se recogen las necesidades puestas de manifiesto por los empresarios en los numerosos contactos mantenidos con ellos por SODIGA, y que en la mayoría de los casos se refieren a ausencia de financiación adecuada o escasez de ésta, y a la insuficiente infraestructura de suelo industrial. -----

El Plan contempla como objetivo fundamental una política financiera que desarrolle al máximo las posibilidades que ofrece el nuevo Estatuto de la Sociedad, mediante la captación de recursos ajenos a través de la e-

misión de obligaciones o préstamos que permitan, junto con los recursos propios, poner a disposición de las Sociedades participadas una cifra / importante de fondos a través de la concesión de préstamos. Estas actuaciones permitirán potenciar la labor de promoción y, por otra parte, asegurar el equilibrio de la Cuenta de Explotación de SODIGA. -----

El plan Cuatrienal comprenderá un plan operativo para lo que resta del/año 1.979 y unas previsiones y objetivos globales para los años 1.980 , 1.981 y 1.982. -----

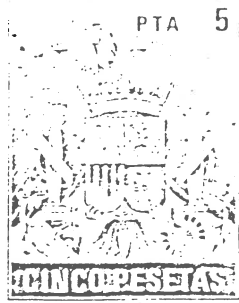
Comprende, por tanto, dos partes fundamentales. La primera será consecuencia de las previsiones, medidas y políticas derivadas de la situación de partida a 31-12-78. La segunda se basará en la incorporación de nuevas actividades y de nuevos objetivos independientes de las condiciones iniciales. -----

Por lo que respecta a la primera de las partes o sectores del Plan -que se deriva de su situación inicial referida al 31-12-78-, es obvio que el planteamiento futuro, a plazo medio, de SODIGA obliga a considerar la existencia de una cartera de participaciones, préstamos y avales que // tiene una dinámica propia y que exige la dedicación de un esfuerzo continuado para su gestión y control. -----

Con respecto a la segunda componente del plan, que podríamos denominar/ autónoma o de nuevas actividades, arranca de unas previsiones y de unos objetivos y da lugar a unas determinadas políticas y programas de actuación.

La preparación del suelo industrial como soporte del desarrollo de Galicia figura, como queda dicho, entre las áreas importantes en las que SODIGA se centra con carácter prioritario y la necesidad de realizar acciones concretas y urgentes. Para lo cual se cuenta con una Sociedad filial especializada y creada para este fin, que es SIGALSA, constituida/ con un capital social de 250 millones de Pts. y en la que participan: / SODIGA, Las Cajas de Ahorro de Galicia y los Bancos de Bilbao, Pastor , Urquijo, Banesto, Hispano, de Galicia y Exterior. -----

En cuanto al Plan de Promoción de los Proyectos para el cuatrienio próximo, la evolución de los mismos supondrá unas inversiones totales de /



1B4890659

CLASE 8.^a

casi 7.000 millones de Pts. y la creación de 1.600 puestos de trabajo di
rectos, lo que representará para SODIGA unas inversiones en participacio
nes del orden de los 520 millones de Pts., a cuya cuantía hay que añadir
la inversión de SODIGA en préstamos, cuya evaluación habrá que suponer /
en un montante del orden de los 1.300 millones de Pts. -----

En el orden de las promociones indirectas, se continúan unas actividades
coordinadoras e impulsoras de SODIGA en seis grandes proyectos del sec-/
tor minero, papelero, auxiliar del automóvil, derivados del aluminio y /
acciones en el sector agropecuario. -----

Se aspira a abordar durante el año 1.979 las acciones siguientes: -----

- 14 promociones definidas o en curso.-----
- 6 promociones indirectas. -----
- 8 estudios sectoriales. -----
- 6 estudios generales. -----

Hay que considerar, además, la actuación de SODIGA en aquellos proyectos/
de la G.A.E.I.G. que, por diversos motivos sean acordes con nuestros ob-
jetivos, así como la posible participación en otras iniciativas ofreci-/
das a SODIGA espontáneamente o bien como resultado de relaciones con em-
presarios. -----

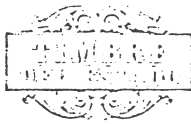
En el plano institucional, SODIGA sigue con gran atención el desarrollo/
autonómico de Galicia y aspira a jugar un importante papel en el desarro
llo industrial de Galicia dentro del marco que en su día establezca el /
Estatuto de Autonomía. -----

No obstante, SODIGA mantiene relaciones de cooperación con la Xunta de Ga
licia, y a otros niveles ha iniciado relaciones de coordinación, con el/

[Handwritten scribbles and signatures on the left margin]

marco de su competencia, con la Gran Area de Expansi3n Industrial y con el Plan Director Territorial, mediante contactos directos con / los responsables de estos organismos e incorporando al Consejo de / Administraci3n de SODIGA al Gerente de la Gran Area de Expansi3n Industrial y al Consejo de SIGALSA al Director del Plan Director Territorial. Aspiramos, como queda dicho en p3rrafos anteriores, a // que esta colaboraci3n pueda en su d3a institucionalizarse para una mayor eficacia de los objetivos a alcanzar. -----

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]
[Handwritten signature]



IB6681073

CLASE 8ª

BALANCE DE SITUACION A 31 DE
DICIEMBRE DE 1.978

ACTIVO

Inmovilizado Material

Edificios Administrativos	22.611.111,50
Instalaciones y Utillaje	816.747,13
Elementos de Transporte	491.572,-
Mobiliario y Enseres	2.407.776,15
Equipos de Oficina	647.693,-
Biblioteca	936.750,24
Amortización acumulada Inmovilizado Material	-3.776.834,77

Inmovilizado Inmaterial

Marcas y nombres Comerciales	44.383,-
------------------------------	----------

Inmovilizado Financiero

Inversiones financieras Empresas del Grupo	10.000.000,-
Desembolsos pdtes. s/acciones y participac.	-3.333.333,30
Inversión financiera Empresas fuera del Grupo	370.894.575,-
Desembolsos pdtes. s/acciones y participac.	-51.166.100,-
Préstamos a medio plazo	15.000.000,-
Provisión depreciación inversiones financieras	-93.411.900,-

Gastos Amortizables

Gastos de constitución	1.900.687,75
Gastos de puesta en marcha	3.485.358,31
Estudios y proyectos a Amortizar	2.760.797,20
Otros gastos amortizables	3.363.202,40

Existencias

Libros editados	374.140,-
-----------------	-----------

P A S I V O

Capital social	600.000.000,.-
Acciones suscritas	311.239.000,.-
Rtdos. negativos pdtes. aplicación	-176.904.699,86
Acreedores por Operaciones de tráfico	544.377,49
Efectos a pagar	81.074,.-
Remuneraciones pdtes. de pago	587.466,.-
Hacienda Pública Acreedora	1.067.527,.-
Organismos de la Seguridad Social	355.102,.-
Pagos Diferidos	95.594,.-

TOTAL PASIVO 737.065.440,63
=====

Cuentas de Orden	
Mercaderías en Consignación	85.052,.-
Compromisos suscripción acciones	2.200.000,.-
Acreedores por Auales	78.450.000,.-

CUENTA DE EXPLOTACION EJERCICIO 1.978

D E B E

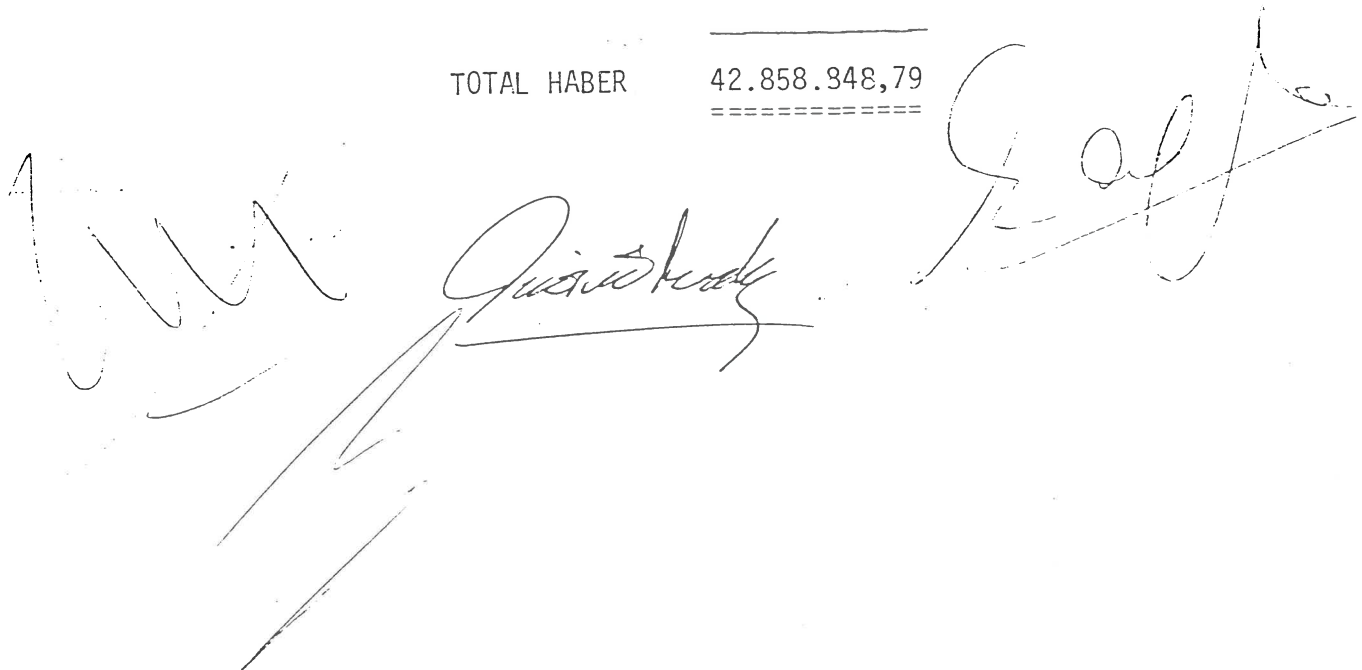
Existencias, Saldo Inicial	482.164,-
Gtos. Personal y Consejo	33.533.411,50
Gtos. financieros	87.911,89
Tributos	191.125,-
Suministros y Servicios Exteriores	1.195.274,-
Transportes y fletes	3.915,-
Gtos. diversos	4.051.417,40
Amortizaciones anuales	2.941.699,-
Provisiones para insolvencias	371.931,-

TOTAL DEBE 42.858.848,79

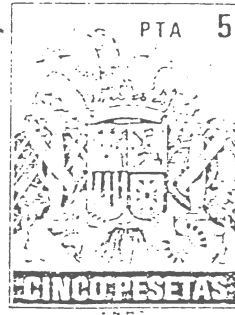
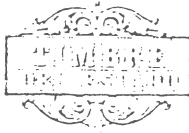
H A B E R

Existencias, Saldo Final	374.140,-
Venta de libros	193.279,82
Comisiones por avales	18.541,-
Prestación Servicios Diversos	2.031.098,50
De inversiones financieras Temporales	16.501.120,09
Otros ingresos financieros	26.201,19
Saldo deudor explotación	23.714.468,19

TOTAL HABER 42.858.948,79



The bottom of the page features several handwritten signatures and scribbles. On the left, there is a large, stylized signature. In the center, there is a signature that appears to read 'Quintero'. On the right, there is another large, stylized signature. The signatures are written in dark ink and are somewhat overlapping.



1B6681074

CLASE 8ª

RESULTADOS CARTERA DE VALORES
ejercicio 1.978

D E B E

Refractarios Sant-Yago, S.A.	2.471.000,.-
Acuicultura del Atlántico, S.A.	----
Sociedad Mejillonera de Galicia, S.A.	1.917.914,.-
Atlántica, S.A.	2.750.000,.-
Meisa	750.000,.-

TOTAL 7.888.914,.-
=====

H A B E R

Grupo de Empresas Alvarez	695.750,.-
Manuel Alvarez e Hijos	22.190,.-
Saldo Deudor	7.170.974,.-

T O T A L 7.888.914,.-
=====

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Ejercicio 1.978

D E B E

Saldo Deudor Explotación	23.714.468,19
Saldo Deudor Cartera Valores	7.170.974,.-

TOTAL:	<u>30.885.442,19</u> =====
--------	-------------------------------

H A B E R

Resultados extraordinarios	6,57
Pérdida a 31/12/78	30.885.435,62

TOTAL	<u>30.885.442,19</u> =====
-------	-------------------------------

[Handwritten signatures and scribbles]