



**MEMORIA  
EJERCICIO  
1976**



vilaso



**sodiga**

**MEMORIA CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO DE 1976**

Señores Accionistas:

En cumplimiento de la Ley de Sociedades Anónimas, el Consejo de Administración os somete la Memoria, Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias, correspondientes al Ejercicio del año 1976.

El año 1976 ha discurrido bajo los efectos perturbadores de una profunda inquietud política y de una recesión económica que no ha dejado de acentuarse desde finales de 1973.

Por la índole de sus objetivos, la andadura de SODIGA ha estado gravemente comprometida en ese horizonte.

Sus empresas han sufrido las dificultades comunes a todas las de sus características, acrecentadas en algún caso por deficiencias de gestión o la singular complejidad de los sectores.

Al final del período SODIGA contempla con preocupación su propia situación, compartiendo la inquietud generalizada que suscita el marco económico global y, más en particular, el de la región gallega.

La posibilidad de acceder al nuevo estatuto de Sociedades para el Desarrollo Industrial, abierta por la disposición adicional del Real Decreto número 3030/1976, de 10 de Diciembre, plantea la oportunidad de una nueva reflexión sobre los objetivos y los medios de SODIGA, pero no despeja aquellos motivos de intranquilidad.

## EMPRESAS PARTICIPADAS

Respondiendo a los criterios de selección de actividades que SODIGA considera prioritarias en el sector industrial de la economía gallega y de los que se hará mención en el capítulo dedicado a analizar las actividades de promoción llevadas a cabo durante el Ejercicio, se tomó participación en dos nuevas sociedades.

Un grupo de actividades industriales cuya promoción en Galicia consideramos debe ser tratado prioritariamente y para el que existen posibilidades objetivas, es el de la industria auxiliar del automóvil, y entre las mismas, figura la fabricación de piezas de caucho. SODIGA entró en contacto con empresarios calificados de este sector, llegando a un acuerdo con uno de ellos para adquirir conjuntamente la totalidad de las acciones de una sociedad ya existente —CAUCHO ATLANTICA— que llevaba a cabo producciones marginales, a fin de potenciarla y dedicarla a estas fabricaciones específicas.

Otra de las actividades prioritarias en el campo de la promoción es, sin duda, la conducente al desarrollo de industrias pertenecientes a lo que se podría denominar el complejo alimentario, desde la producción de materias primas hasta su manufactura industrial, pasando por las productoras de inputs para las anteriores, la cual mantenemos como objetivo a largo plazo.

De momento, y en el campo de envase y embalaje, se constituyó una pequeña empresa, con la colaboración de socios introducidos en este sector y el apoyo financiero de la Caja de Ahorros de La Coruña y Lugo —PLASTICOS DEL ATLANTICO, S.A.—, cuyo objetivo es la fabricación de envases plásticos.

En otro orden de ideas y revistiendo un carácter muy especial SODIGA, siguiendo las directrices del accionista mayoritario, tomó un 35 % del capital del Grupo de Empresas Alvarez, S.A., MANUEL ALVAREZ E HIJOS, S.A. y PORCELANAS DE VIGO, S.A., cumpliendo un acuerdo tomado en el Consejo de Ministros, en razón de los graves problemas sociales y económicos que podría plantear la crisis de este grupo de empresas y habiéndose considerado como única vía posible de solución la toma de participación conjunta de SODIGA y el propio Instituto Nacional de Industria en el capital de las mencionadas empresas.

Si bien las necesidades financieras y de gestión que requiere este grupo de empresas desborda las posibilidades actuales de SODIGA, ésta contribuirá en las medidas de las mismas y con el apoyo en ambos órdenes del Instituto Nacional de Industria a la reestructuración necesaria que permita una viabilidad futura del grupo de empresas más importantes del país en el sector cerámico, y con una importante incidencia en la economía local y regional.

La evolución de las participaciones y el valor de las mismas, incluyendo las correspondientes al último Ejercicio, durante los cuatro años de actividad de SODIGA, se indica a continuación.

	73	74	75	76	TOTAL
Sociedades participadas	3	9	14	19	19
Valor nominal participación (Millones pesetas)	39,5	89,5	145	256*	256

\* En esta cantidad no se encuentra incluido el valor correspondiente al Grupo de Empresas Alvarez, Manuel Alvarez e Hijos y Porcelanas de Vigo, S.A., que por su forma de adquisición es meramente provisional.

## PROMOCIONES EN CURSO

Como es sabido, ya que es una constante desde el comienzo de la actuación de SODIGA, uno de los criterios de selección de actividades prioritarias es el de integración del sector industrial. Esto comprende el desarrollo de actividades en la transformación de materias primas producidas o potencialmente producibles en Galicia, la continuación de los ciclos productivos ya iniciados y el desarrollo de industrias que suministran inputs a aquéllas de transformación final ya existentes.

El sector de transformación del aluminio entra plenamente en los criterios de prioridad establecidos. Como es sabido, Galicia produce actualmente el 33 % del aluminio primario de todo el país y con la puesta en marcha de las nuevas instalaciones de ALUMINIO ESPAÑOL, S.A., llegará a producir cerca de un 60 %. Por contra, no ha existido hasta el momento desarrollo alguno de las industrias de transformación y es bien sabido que son éstas precisamente las que generan la mayor parte del empleo.

Tras cerca de dos años de gestiones, se consiguió dejar prácticamente a punto de constituirse al final del año 1976 tres sociedades que abordarán la fabricación de

perfiles extruídos  
piezas fundidas  
envases para conservas

Dado que el mercado más importante para los perfiles se encuentra en el eje Ferrol-Vigo y que la fábrica de motores de automóvil que se está construyendo en Orense absorberá una buena parte de las piezas fundidas a fabricar, en principio se han elegido como localizaciones para estas fábricas el polígono del Tambre en Santiago de Compostela y el de San Ciprián de Viñas en Orense respectivamente.

Por otro lado, dada la concentración de industrias conserveras en las Rías Bajas y las especiales características del envase que exige reducir al mínimo la distancia media de transporte, la localización de la fábrica de envases se llevará a cabo probablemente, en algún lugar de dichas rías.

Durante el curso del año se han intentado llevar a cabo numerosas promociones en los sectores seleccionados respondiendo siempre a los criterios de integración o de creación de empleo que nos hemos impuesto. Sin embargo, es preciso reconocer que en una situación económica general como por la que se pasó durante dicho año y que aún continúa, la inversión industrial está contraída y no ha sido posible llevar a cabo más promociones que aquéllas indicadas en el sector del aluminio. Una prueba palpable de esta contracción inversora es el prácticamente nulo número de empresarios que han venido a SODIGA solicitando ayuda para llevar a cabo proyectos de inversión en Galicia que ofrecieran una cierta viabilidad. Y por otra parte, podemos decir que se ha entrado prácticamente en contacto con todos los empresarios regionales actuando en sectores que ofrezcan en principio un cierto interés para nosotros, a fin de ofrecer nuestra colaboración en posibles proyectos de inversión o ampliación.

## ESTUDIOS

a) Generales sobre la economía gallega. Consideramos que el análisis y la difusión de la problemática específica de nuestra economía es una labor importante que debe hacer SODIGA en beneficio de la región aunque no tenga una traducción inmediata en promociones concretas. En este sentido se finalizaron durante el año y han sido enviados a una imprenta para su publicación los tres libros que responden a los siguientes títulos:

—«Desarticulación y dependencia industrial de Galicia»

—«Población y Desarrollo Económico de Galicia».

—«La expulsión de recursos financieros y el crecimiento económico en Galicia».

Con ellos se pretende la difusión de cuáles son los problemas reales y las necesidades de la economía gallega.

b) Estudios sectoriales previos a la decisión de inversión correspondiente. En este campo concreto y durante el curso del año pasado se comenzaron dos para los que se constituyeron los correspondientes grupos de trabajo de los cuales forma parte SODIGA y, a fin de determinar las posibilidades reales de la industrialización agraria y de una determinada producción minera. Ellos exigen no solamente un trabajo de gabinete sino unos trabajos de campo (ensayos de cultivos y localización de terrenos adecuados en el primero e investigación geológica en el segundo que se continúan realizando).

c) Estudios de viabilidad industrial. Durante el año se realizaron cuatro estudios concretos que abarcaron fundamentalmente los aspectos financieros y de coste para empresarios que necesitaban de los mismos a fin de realizar una inversión determinada. Consideramos que es este un tipo de ayuda a suministrar al empresario y que también entra dentro de nuestra labor, aunque por las razones que sean no se llega o no convenga participar directamente en la mencionada inversión, puesto que en el decreto de creación de SODIGA se contempla ya como una de sus funciones el suministrar ayuda técnica y financiera a los empresarios con planes de inversión en Galicia y con este concepto de ayuda los estudios de este tipo llevados a cabo se han facturado simplemente a precio de coste.



**BALANCE Y CUENTA  
DE PERDIDAS Y GANANCIAS  
EJERCICIO 1976**

## ACTIVO

<b>Inmovilizado Material</b>	
Edificios .....	22.611.111,50
Instalaciones .....	756.593,13
Elementos de Transporte .....	220.167,—
Mobiliario y Enseres .....	2.859.767,15
Equipos para procesos de información .....	7.400,—
Otro Inmovilizado Material .....	495.024,24
—Amortización acumulada .....	(2.021.260,44)
<b>Inmovilizado en Curso</b>	
Investig., estudios y proyectos en curso .....	1.500.000,—
<b>Inmovilizado Inmaterial</b>	
Propiedad industrial .....	24.895,—
<b>Inmovilizado Financiero</b>	
Acciones sin cotización oficial en empresas del grupo .....	9.149.000,—
—Desembolsos pdtes. empresas del grupo ..	(3.333.333,30)
Acciones sin cotización oficial en empresas fuera del grupo .....	246.744.575,—
—Desembolsos pendientes empresas fuera del grupo .....	(93.069.000,—)
<b>Gastos Amortizables</b>	
Gastos de Constitución .....	2.660.961,75
Gastos de puesta en marcha .....	4.879.500,81
Investigaciones, estudios y proyectos a amortizar .....	1.823.449,80
Otros gastos amortizables .....	3.807.753,90
<b>Deudores</b>	
Deudores Diversos .....	201.631,—
Anticipos de remuneraciones .....	375.274,—

**Cuentas Financieras**

Préstamos a plazo corto .....	1.120.000,—
Imposiciones a plazo fijo .....	30.000.000,—
Fianzas a plazo corto .....	22.000,—
c/ctes. con empresas del grupo .....	17.277,—
c/ctes. con empresas fuera del grupo .....	823.104,14
Caja .....	104.336,22
Bancos e Instituciones de cdto. c/c .....	2.947.993,07

**Situaciones Transitorias de Financiación**

Accionistas capital sin desembolsar .....	300.000.000,—
---	---------------

**Ajustes por Periodificación**

Intereses a cobrar no vencidos .....	1.190.000,—
--------------------------------------	-------------

**Resultados**

Pérdidas y Ganancias 1976 .....	30.902.677,21
---------------------------------	---------------

**TOTAL ACTIVO .....** 566.820.898,18

**Cuentas de Orden y Especiales .....** 30.227.000,—

## P A S I V O

Capital y Reservas	
Capital social .....	600.000.000,—
—Resultado negativo Ejercicio 1974 .....	(13.565.552,99)
—Resultado negativo Ejercicio 1975 .....	(20.522.985,83)
Deudas a Plazo Corto	
Hacienda Pública .....	502.508,—
Organismos de la seguridad social .....	345.667,—
Acreedores .....	4.519,—
Ajustes por Periodificación	
Pagos diferidos .....	56.743,—
TOTAL PASIVO .....	566.820.898,18
Cuentas de Orden y Especiales .....	30.227.000,—

## CUENTA DE EXPLOTACION

DEBE	
Gastos de personal .....	
Gastos financieros .....	842.472,—
Tributos .....	3.705.172,91
Trab., sumin. y serv. ex. ....	
Transportes y fletes .....	
Gastos Diversos .....	26.723.880,44
Amortizaciones .....	
<b>TOTAL .....</b>	<b>31.271.525,35</b>

  

HABER	
Ingresos accesorios .....	
Ingresos financieros .....	
Saldo deudor .....	
<b>TOTAL .....</b>	<b>31.271.525,35</b>

## PERDIDAS Y GANANCIAS

DEBE	
Explotación .....	
Resultado cartera valores .....	
<b>TOTAL .....</b>	<b>31.008.255,44</b>

  

HABER	
Resultados Extraordinarios .....	105.578,23
Pérdidas .....	30.902.672,21
<b>TOTAL .....</b>	<b>31.008.255,44</b>



**COMENTARIOS AL BALANCE  
Y CUENTAS DE RESULTADOS**

### *Inversiones financieras*

Durante el ejercicio, se han producido las variaciones siguientes:

- a) Ampliación de capital  
Han ampliado capital ocho sociedades participadas, lo cual ha supuesto para SODIGA la suscripción de Pts. 104.094.400,— y el desembolso de 63.900.400,— Pts., quedando pendientes —en concepto de dividendos pasivos— 40.194.000,— Pts.
- b) Desembolsos de dividendos pasivos  
Se han desembolsado 2.100.000,— Pts. a una sociedad en concepto de dividendos pasivos correspondientes a suscripciones de capital realizadas en el ejercicio precedente.
- c) Nuevas participaciones  
Durante 1976, se han tomado participaciones en cinco sociedades. Cuatro de ellas ya estaban en funcionamiento y una es de nueva creación.  
Estas participaciones han supuesto 13.913.675,— Pts., de las cuales se han desembolsado 10.580.341,7 Pts. y quedan pendientes de desembolso 3.333.333,3 Pts.
- d) Reducciones de capital  
Han reducido capital por pérdidas dos sociedades participadas lo cual ha supuesto a SODIGA, de acuerdo con su participación, la cifra de 7.237.000,— Pts.

### *Financiaciones del ejercicio*

Los fondos necesarios para financiar las inversiones del ejercicio han provenido de la propia tesorería de SODIGA, que disminuyó en más de 51 millones de Pts., y de los accionistas, que han desembolsado un dividendo pasivo de 50 millones de Pts.

### *Resultados del ejercicio*

La crisis económica generalizada, ha repercutido en los resultados y en la actividad de las empresas en que SODIGA participa. Por otra parte, varias de las sociedades participadas se encuentran en puesta en marcha o en etapas todavía de anteproyecto o proyecto. En tales circunstanciales, los resultados de SODIGA no pueden ser más que el reflejo de los que se producen en las empresas en que participa.

Este ejercicio refleja minusvalías por reducciones de capital en dos sociedades, lo que, juntamente con los gastos de explotación no cubiertos por los escasos ingresos financieros obtenidos de la colocación en instituciones financieras de sus excedentes de tesorería, ha dado lugar a una pérdida de 30.902.677,21 Pts.

Evidentemente, tales pérdidas no son significativas para una empresa dedicada a la promoción industrial, pues los períodos de tiempo que se necesitan para enjuiciar las inversiones financieras superan los cuatro años que lleva SODIGA de actividad. Según el grado de acierto en la selección de proyectos y la coyuntura económica futura, los resultados podrán mejorar o, por el contrario, empeorar conforme entren en régimen de explotación normal las empresas participadas que todavía no lo han hecho. Esta afirmación se verá, a su vez, ampliada cuando, como consecuencia de los imperativos legales, SODIGA tenga que vender sus participaciones.

### *Nuevas actividades*

Durante este ejercicio, se ha iniciado la prestación directa de avales a las sociedades participadas que lo han requerido, y se ha puesto en marcha la prestación de servicios de asesoramiento contable, económico y financiero.

# **SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE GALICIA**

Orense, 6 (La Rosaleda) - Teléf. 596100

Santiago de Compostela - LA CORUÑA

Offset - «La Voz de Galicia, S. A.»  
Concepción Arenal, 9-13 - La Coruña  
Dep. Legal C-112-1976



**SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL DE GALICIA**